

**פרוטוקול ישיבת ועדה להתקשרויות לפי הוראות חוזר מנכ"ל משרד הפנים 8/2016**  
שנערכה בוועידה אלקטרונית באמצעות תוכנת "זום", ביום 12.1.2021

**חברי הוועדה הנוכחים:**

רון היילפרון, מנכ"ל;  
ליה גרנות, ס. יועמ"ש;  
בני זיני, גזבר;

**משתתפים נוספים:**

רון שמעוני, מנהל אגף בינוי ציבור וחינוך;  
אורלי טל, סגנית מנהל אגף בינוי ציבור וחינוך;  
עו"ד לירון שטאובר, ס. מנהל מחלקת חוזים ומכרזים;

**אישור יציאה להליך התקשרות לבחירת מנהלי פרויקטים לאגפים בינוי ותשתיות**

**רון שמעוני**

עיריית הוד השרון מנהלת בימים עשרות פרויקטים באגפי הבינוי והתשתיות. עקב סיום ההתקשרות עם שני מנהלי פרויקטים, אגף הבינוי נותר עם מנהל פרויקטים אחד בלבד. לכן ובהתאם, אנו נדרשים לצאת להליך התמחרות עפ"י נוהל חוזר מנכ"ל 8/16 עבור בחירת מנהלי פרויקטים לאגפים בינוי ותשתיות. אנו מבקשים לגייס ארבעה מנהלי פרויקטים נוספים על מנהל הפרויקטים הנוכחי, שייתנו שירות לאגף הבינוי ולאגף תשתיות, מתוך רשימה שאושרה על ידי מהנדס העירייה. ההתמחרות תהיה של אחוז משוקלל מעלות ביצוע הפרויקט על פי מדרגות גודל הפרויקט. כן אנו מבקשים לממש בהתמחרות זאת מנגנון קביעת אומדן שייקבע על ידי מהנדס העיר או מי מטעמו, כאשר מציע שיחרוג ביותר מחצי אחוז מתחת לאומדן הנ"ל ייפסל. בהתאם, המציע הזול ביותר יזכה ולשלושה הבאים אחריו יוצע להשוות את אחוז ההנחה. אציין, כי ניהול ופיקוח פרוייקטים הינו בלב העשייה של האגף ומנה"פ מקבלים החלטות רגישות ביותר בשם העירייה, בין היתר לגבי תשלומים, תוספות ובכלל הקצאת הכספים לפרוייקטים. לכן ישנה חשיבות לבחירת מנה"פ מתאימים ומנוסים וזאת מתוך היועצים הקיימים במאגר העירייה הייעודי לכך. בהתאם, עברנו על הרשימה ובחרנו רשימה של משרדים מתאימים מתוך המאגר, אשר אושרו על ידי ועל ידי מהנדס העיר.

**מצ"ב מכתבו של מנהל אגף בינוי מיום 31.12.2020, כנספת א';**

**מצ"ב רשימת המשרדים, המאושרת על ידי מהנדס העיר, מיום 21.12.2020, כנספת ב';**

לירון

בהתאם לדברי מנהל אגף בינוי אזכיר, כי לפי סעיף 6.3 לחוזר מנכ"ל משרד הפנים 8/16 יחווה תחילה היועמ"ש את דעתו בפתח הדיון האם תקנה 3(8) לתקנות העיריות מכרזים חלה על ההתקשרות המבוקשת, במובן זה שפטורה העירייה מפרסום מכרז פומבי (או זוטא) והיא רשאית להתקשר לפי הוראות הנוהל. לפי הוראות הנוהל, תשומת הלב צריכה להינתן לשאלה האם העבודה המבוקשת היא כזו שדורשת ידע ומומחיות מיוחדים או יחסי אמון מיוחדים ואינה בגדר עבודה מקצועית שגרתית. לאחר מכן ובין היתר בהתאם לחוות דעת היועמ"ש, צריכה הוועדה לאשר יציאה להליך התמחרות ובכלל זה את רשימת היועצים שישתתפו בהליך ואת תנאי ההליך וההתקשרות.

ס. יועמ"ש

האם יש מאגר שמתוכו אתה פונה למציעים?

רונו

כן יש רשימה שהועברה למנהל מחלקת חוזים ומכרזים הכוללת כ-12 מועמדים.

ס. יועמ"ש

נניח ואוהד עובד כיום ב-3% ומחר תקבל מתוך ה-12 המציעים 2%, יש לך פה מנהלי פרויקטים שכל אחד מקבל שכר אחר למעשה וזה עלול להיות בעייתי.

רונו

זה לא בעייתי בעיניי וגם לא בעיניי מנהל הפרויקט הקיים. האומדן שיינתן ע"י מהנדס העיר יהיה יותר גבוה כנראה.

מנכ"ל

למה לא לקבוע מספר שאנחנו משלמים להם ולבחור את הטובים ביותר?

רונו

זה בעיה להגיד מי טוב ומי לא טוב כשאנחנו לא מכירים אותם. בהמלצות נוטים להגיד דברים טובים למרות שבפועל לא כך הדבר ורק לשם שמירה על יחסים טובים.

מנכ"ל

מדוע רק 4 ולא יותר?

רונו

לדעתי זה מספיק וגם לא צפויה עוד נשירה מפאת שכר נמוך כי אנחנו פותרים עם האומדן. יש לנו בנוסף עוד מנה"פ אחד מההליך הקודם ובסה"כ 5.

בני

מה ממוצע התשלום כיום?

רונן

2.2% וזה נמוך, אך הם עמדו בזה.

ס. יועמ"ש

האם יהיה רכיב איכות?

רונן

על כל המועמדים יש המלצות ואין לנו צורך ברכיב איכות. ההליך יהיה 100% מחר.

מנכ"ל

מה המחירים המקובלים בשוק כיום?

אורלי

בגלל שהאחוזים כ"כ נמוכים, יש להם מוטיבציית יתר לנפח את האומדן מחד ואח"כ בחשבונות יש סעיפים שלא כלולים לביצוע ואם כן הם קשורים ניתן היה להזיל את החשבונות בצורה דרמטית. אני חושבת שהכסף הגדול נמצא בביצוע ולא בתכנון ויש לבוא לקראת המתכננים ולשחרר ולשלם להם יותר כי כך נחסוך יותר כספים בביצוע, שם נמצא הכסף הגדול.

רונן

גם בהתמחרות האחרונה וגם בזו יש לנו אופציה לשלם לפי שעות לפי החלטת מנהל האגף כך שאם תהיה עבודה קטנה או עבודה שלא תגיע לביצוע יש לנו אפשרות לשלם באופן זה. עשינו זאת בעבר בעבודות בטיחות של יועץ בטיחות, חלק מהעבודה לא הגיעה לשלב הביצוע אלא דובר באיסוף חומרים וקבלת אישורים, זו עבודה שלצידה אין ביצוע וגם היא היתה לפי שעות. אני חושב שנכון יהיה להשאיר את זה כאופציה בעבודות קטנות ובעבודות בהן אין ביצוע. המחיר לשעה הוא 217 ש"ח.

ס. יועמ"ש

לאחר ששמעתי את נימוקי נציגי מינהל הנדסה, השתכנעתי כי מדובר בסוג עבודה/שירות כזה אשר נדרשים בו ידע ומומחיות מיוחדים ובמיוחד יחסי אמן ואצטיון, כי עבודות פיקוח מצויינות במפורש בסעיף 3(8) לתקנות העיריות ממכרזים כעבודות שבגינן ניתן לפטור ממכרז. כן השתכנעתי שיש חשיבות רבה לעמדת מינהל הנדסה לבחירת רשימה של מנה"פ בעלי מומחיות, יכולת וניסיון מקצועי למתן השירותים.

### החלטת הוועדה

מהנימוקים ששמענו ובהתאם לחוות דעת היועמ"ש, מחליטה הוועדה שלא לקיים מכרז בעניין ההתקשרות המבוקשת ולפעול לפי הוראות חוזר מנכ"ל 8/2016 מהטעמים הבאים:

1. השתכנענו שאכן מדובר במתן שירותים רגישים וחשובים מטעם העירייה אל מול קבלנים ומתכננים בפרוייקטים רבים ועתירי תקציב ולכן נדרשת מומחיות ייחודית וניסיון מתאים וכן נדרשים יחסי אמון מיוחדים עם הצוות המקצועי בעירייה.
2. בנוסף ובשל המחסור במנה"פ זמינים לעבודת אגף הבינוי ובהתחשב בלוחות הזמנים ובתנאים הנדרשים במכרז פומבי, אנו סבורים כי קיום הליך מכרז פומבי להתקשרות זו לא יביא את התועלת המירבית לעירייה.
3. אשר על כן, אנו מאשרים קיום הליך לפי הוראות חוזר מנכ"ל 8/16 בהתאם לכל התנאים שפורטו על ידי מנהל אגף הבינוי לעיל וכן מאשרים לפנות למשרדים מתוך הרשימה שאושרה על ידי מהנדס העיר על פי מאגר העירייה הייעודי בנושא.

בני זוני, גזבר  
 עיריית הוד השרון

עו"ד ליה גרנות  
 מס' 27028  
 סגנית היועץ המשפטי  
 עיריית הוד השרון  
 ליה גרנות, יועמ"ש

רון היילפרן  
 מנכ"ל  
 עיריית הוד השרון  
 רון היילפרן, מנכ"ל

מנהל אגף בינוי  
ואחזקת מוסדות



ט"ז טבת תשפ"א  
31 דצמבר 2020  
סימוכין: 268827

לכבוד:  
חברי צוות מנכ"ל להתקשרויות

עיריית הוד השרון

שלום רב,

הנדון: בקשה ליציאה להתמחרות לפי 08/16 לבחירת מנהלי פרויקטים לאגפים

בינוי ותשתיות

**הצורך:** עיריית הוד השרון מנהלת בימים אלו עשרות פרויקטים באגפי הבינוי והתשתיות. עקב סיום ההתקשרות עם שני מנהלי פרויקטים, אגף הבינוי נותר עם מנהל פרויקטים אחד בלבד.

**הבקשה:** אנו מבקשים לגייס ארבעה מנהלי פרויקטים, נוספים על מנהל הפרויקטים הנוכחי שיינתנו שירות לאגף הבינוי ולאגף תשתיות, מנהלי פרויקטים הם אנשי אמון ועובדים צמוד מאוד עם מנהלי אגפי הבינוי ותשתיות ואחראים על ביצוע עבודות ואישור חשבונות בסכומים לא מבוטלים ומכאן הבקשה כי ההליך יהיה התמחרות על פי חוזר משרד הפנים 08/16.

**תנאי ההחליף:** ההתמחרות תהיה על אחוז משוקלל מעלות ביצוע הפרויקט על פי מדרגות גודל הפרויקט. כדי להימנע מהתופעה של מציעים "מתאבדים" שאח"כ אינם יכולים לעמוד בתנאי ההסכם ולספק שירות איכותי לעירייה, אנו מבקשים לממש בהתמחרות זאת מנגנון קביעת אומדן שייקבע על ידי מהנדס העיר או מי מטעמו. מציע שיחרוג ביותר מחצי אחוז מתחת לאומדן הנ"ל ייפסל. המציע הזול ביותר יזכה ולשלושה הבאים אחריו יוצע להשוות את אחוז ההנחה.

**רשימת מועמדים:** מצורף מסמך חתום על ידי מהנדס העיר המכיל רשימה של מנהלי פרויקטים מתוך מאגר מנהלי הפרויקטים של עיריית הוד השרון. אנו ממליצים שמנהלי הפרויקטים הנכללים ברשימה זאת ישתתפו בהליך. המשרדים ומנהלי הפרויקטים נבחרו על סמך ניסיון של העירייה בעבודה איתם, והמלצות שקיבלנו.

בכבוד רב ובהערכה,  
רוזן שמעוני  
מנהל אגף בינוי

מכותבים:

מהנדס העיר – אדריכל סרגיי וולנסקי  
מנהל אגף תשתיות – מוטי קסלמן  
ס. מנהל אגף הבינוי – אורלי טל



סימוכין: 267863  
21 דצמבר 2020  
ו' טבת, תשפ"א

לכבוד  
עו"ד חזי קינן  
מנהל מח' חוזים ומכרזים

הנדון: מועמדים להליך התמחרות למנהל פרויקטים

- (1) עידן פרויקטים ייזום וניהול בע"מ
- (2) קו פרויקט ייעוץ הנדסי בע"מ
- (3) אדוארדו גיליצנסקי בע"מ
- (4) אופק י.ר. הנדסה ובניו בע"מ
- (5) אפרתי מדפיס ניהול פרויקטים בע"מ
- (6) תנע ניהול פרויקטים
- (7) אור-הד הנדסה בע"מ
- (8) פורן שרים הנדסה ושמאות בע"מ
- (9) אמיקן ניהול פרויקטים הנדסיים בבנייה בע"מ
- (10) מעוף מהנדסים חי בע"מ
- (11) אידאה הנדסה ד.י. בע"מ

  
דב' כהן  
אדרי' סרג'יו גלינסקי  
מהנדס העיר

העתקים:  
מר רונן שמעוני, מנהל אגף בינוי