

## עיריית הוד השרון

ישיבת מועצה מן המניין מס' 9/19  
מיום שלישי, ט' אייר תשע"ט, 14.05.2019

219223

### נוכחים:

ראש העירייה	-	אמיר כוכבי
סגנית ומ"מ ראש העירייה	-	יעל ברזילי
סגן ראש העירייה	-	מאיר חלוואני
סגן ראש העירייה	-	נאור שירי
חברת מועצה	-	רינה שבתאי
חברת מועצה	-	כנרת אלישע כהן
חברת מועצה	-	עדי ברמוחה
חבר מועצה	-	משה חנוכה
חברת מועצה	-	יפעת קריב
חברת מועצה	-	אביבה גוטרמן
חבר מועצה	-	רפאל בן מרדכי
חבר מועצה	-	ארנון אברמוב

### נעדרו מהישיבה

חבר מועצה	-	נדב דואני
חבר מועצה	-	יגאל שמעון
חבר מועצה	-	חיים שאבי
חברת מועצה	-	עדי פרילינג אנקורי

### משתתפים:

מנכ"ל העירייה	-	רן היילפרן
יועמ"ש העירייה	-	ירון סולברג
גזבר העירייה	-	בני זיני
מנהלת מח נכסים	-	איילת לרר מילאנו
מרכזת ישיבות מועצה	-	אתי ברייטברט
מנכ"לית "הוד השרון חברה כלכלית לפיתוח בע"מ"	-	גלית פוגל
מנהל כספים בחברה הכלכלית לפיתוח בע"מ	-	יואב מדמוני
מנכל כספים בתאגיד מי הוד השרון	-	ברוך ברוכי
סמנכ"לית תאגיד מי הוד השרון	-	טל רוסו

**על סדר היום:**

א. **הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 - הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ** מצורף **בנספח א'** על פי סעיף 5 בפקודת העיריות (הקמת תאגידים) תש"ס 1980 "ראש העירייה יגיש למועצה לפחות פעם אחת בשנה דין וחשבון על מצב התאגיד, והמועצה תקיים דיון על הדין וחשבון; העתק הדין וחשבון ופרוטוקול מישיבת המועצה שבה נידון יועבר לשר הפנים"

ב. **הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 - מי הוד השרון בע"מ** מצורף **בנספח ב'** על פי סעיף 5 בפקודת העיריות (הקמת תאגידים) תש"ס 1980 "ראש העירייה יגיש למועצה לפחות פעם אחת בשנה דין וחשבון על מצב התאגיד, והמועצה תקיים דיון על הדין וחשבון; העתק הדין וחשבון ופרוטוקול מישיבת המועצה שבה נידון יועבר לשר הפנים"

ג. **הקצאת מבנה לשימוש עמותת קליק ברחוב יקינטון** מצורף **בנספח ג'** אישור מועצת העיר להמלצת ועדת ההקצאות להקצאת מבנה לשימוש עמותת קלי"ק – קהילה למען יזמות לקשישים עד לתאריך 31.8.2019 .

**הצעת החלטה:**

מועצת העיר מאשרת את המלצת ועדת ההקצאות להקצאת את המבנה ברח' יקינטון הידוע כחלק מחלקה 278 בגוש 6453 לעמותת קלי"ק – קהילה למען יזמות לקשישים עד ליום 31.8.2019 למטרת הפעלת מרכז יום לקשיש בהתאם לתנאים הקבועים בהמלצת ועדת ההקצאות הרצ"ב.

ד. **שינוי הרכב חברי הדירקטוריון – הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ** מועצת העירייה מתבקשת לאשר את החלפת הדירקטורית מקרב עובדי העירייה **הגב' חנה גולן שפרשה מתפקידה כמנכ"לית העירייה** ובמקומה למנות כדירקטורית מקרב עובדי העירייה את **הגב' איילת לרר מילאנו** מנהלת מחלקת הנכסים .

ה. **מינוי דירקטור בדירקטוריון תאגיד מי הוד השרון בע"מ** בהתאם לסעיף 61 (א) לחוק תאגידי מים וביוב שקובע "דירקטורים בחברה ימונו בידי מועצת הרשות המקומית שהיא בעלת המניות בחברה, לאחר התייעצות עם הועדה לבדיקת מינויים שהוקמה לפי סעיף 18 לחוק החברות הממשלתיות...". מועצת העירייה מתבקשת לאשר את מינויו של הדירקטור **מר מושיק אלפרט** נציג מקרב הציבור בדירקטוריון תאגיד המים מי הוד השרון בע"מ.

ו. **בקשה לפתיחת חשבונות חדשים לבית ספר תמר אנתרופוסופי, הוד השרון בנק הפועלים, סניף 626, בכתובת: דרך השרון 69 הו"ה 45200**

1. **חשבון הרשות:** מורשי החתימה הם:

מנהל בית ספר- איתי פז  
מזכירת בית הספר- מאי עמרם

חתימה של מנהל בית הספר בצירוף חתימתה של מזכירת בית הספר בצירוף חותמת בית הספר תחייב את חשבון ביה"ס.

2. **חשבון הורים:** ע"ש עיריית הוד השרון, מורשי החתימה הם:

מנהל בית הספר- איתי פז  
מזכירת בית הספר- מאי עמרם  
נציג ההורים- ניב עין גל

חתימה של מנהל בית הספר בצירוף חתימתה של מזכירת בית הספר או חתימתו של נציג ההורים, בצירוף חותמת בית הספר תחייב את חשבון הבנק.

ז. בקשה להיתר עבודת חוץ על מנת לקבל פרס במקרים מיוחדים (סעיף 180 (א) (ב) לפקודת העיריות

(נוסח חדש) ל- ו.א. מצורף **כנספח ד'**

סעיף 180 :

(א) רשאית מועצה, במקרים מיוחדים, להתיר לעובד העיריה לעסוק בעבודת-חוץ גם על מנת לקבל פרס, אלא שבנוגע לפקידי העיריה שנתמנו לפי הסעיפים 167 ו-169 תהא החלטתה טעונה אישורו של השר.

(ב) אין מועצה רשאית להתיר לעובד העיריה לעסוק בעבודת-חוץ על מנת לקבל פרס לפי סעיף זה, אלא אם

(1) היא לטובת הכלל ;

(2) אינה עשויה לפגום לרעה בתפקידו של עובד העיריה ;

(3) אין בה כדי ליצור התקשרות בין העובד לבין אדם, תאגיד או מוסד העומדים במגע כספי, מסחרי

או ענייני עם העיריה ;

(4) העובד הצהיר על הפרס שיקבל בעדה.

בהתאם למסמכים שהוגשו לעיון חברי המועצה, מחליטה מועצת העיר לאשר את בקשת ו.א. לעסוק בעבודת

חוץ גם על מנת לקבל פרס.

אישור היתר זה יהיה בתוקף **עד לתאריך 13.05.2020**.

ח. **הצעות לסדר**

1. הצעה לסדר של חבר המועצה יגאל שמעון מיום 06.05.19

"עיריית הוד השרון בשיתוף אגף החינוך, תפעיל קייטנות ליום לימודים מלא לילדיי כיתות ג'-ו' בעלות של

450 ₪ החל מהחופש הקרוב בחודשים יולי אוגוסט".

**\*\* תחילת הישיבה \*\***

**אמיר כוכבי:** אז נעדכן שאחד הדברים שאנחנו עושים עכשיו זה לקבל הצעות לשדרוג שולחן של חדר הישיבות, גם כדי שיהיה שידור מוצלח ורציף יותר, גם כדי שהשמע יהיה טוב יותר וגם שהישיבה באולם וסביב השולחן יהיו נוחות יותר. למישהו יש רעיונות מיוחדים מוזמן להציע.

**רפאל בן מרדכי:** חבל על הכסף

**אמיר כוכבי:** אני אשמח. הצעות לחבל על הכסף זה אחלה, אבל שקיפות זה חשוב, וכשלא שומעים את הדברים החשובים שאתה אומר רפי, אז שווה להשקיע בזה כמה שקלים כדי שהציבור ישמע.

**רפאל בן מרדכי:** השתכנעתי.

**אמיר כוכבי:** לא היה לי ספק לרגע.

**רפאל בן מרדכי:** ברור.

**אמיר כוכבי:** אני רוצה לברך את אייל וולך תלמיד שלנו שזכה במדליית כסף בתחרות במתמטיקה ופיזיקה... ה היה גם אירוע די מרגש אתמול אירוע של הענקת תעודות לספורטאיות וספורטאים בעיר-

**ארנון אברמוב:** התרגשתי?

**אמיר כוכבי:** התרגשתי, אמרתי זאת ההזדמנות שלי להעלות על במה של ספורטאים מצטיינים בלי-

**ארנון אברמוב:** בלי להתאמץ כל כך.

**אמיר כוכבי:** בלי לעבוד יותר מידי... באמת היה מרגש לראות גם ספורטאים בענפים אישיים וגם בענפים קבוצתיים, באמת מגיעים להישגים מאוד מרשימים ואנחנו נשמח גם לטפח את הדבר הזה, גם לפתוח עוד אפיקים של ספורט אישי, קבוצתי, נשי, גיל שלישי ועוד ועוד שאנחנו עובדים על הדברים האלה. נעדכן עדכון המשך לענייני התיכונים גם הדמוקרטי וגם תמר שהתקבלו שני אישורים, אחד אישור קבוע ואחד אישור על תנאי. לדמוקרטי קבוע לתמר אישור על תנאי, אנחנו פועלים עכשיו גם כדי להרחיב פיזית את השטח של שני בתי הספר ברמה המיידית שתאפשר את פתיחת שנת הלימודים הקרובה כבר עם כיתת תיכון וגם עם עוד מענה פיזי ככול שנדרש בשני בתי הספר האלה וגם בא ביחד עם הליך ההסדרה שמובילה יעל סביב עמותת תמר, משהו שאני מאמין שיהיה לנו בישיבה הבאה דיווח מלא עליו. כבר היום

בסדר היום, פתיחת חשבון בנק ועוד תהליכים שגרתיים שעושים עם בתי ספר של העיר. זהו אלה העדכונים לשלב זה אפשר להתחיל. אני מזמין את כולכם, יושבת פה מנכ"לית החברה הכלכלית, כל מי שרוצה לשיר איתנו במוצאי שבת, אז החברה הכלכלית מארחת אותנו לגמר האירוויזיון תחת כיפת השמיים, אני הבטחתי לא לשיר.

**אתי ברייטברט:** עם להקה מקומית.

עם להקה מקומית צעירה ומוצלחת לפני זה. אגב הזדמנות טובה להגיד תודה לכל אגפי העירייה על העבודה האינטנסיבית על אירועי הלאום יום הזיכרון לשואה, יום הזיכרון לחללי צה"ל ונפגעי פעולות האיבה ויום העצמאות. אנחנו עושים הפקת לקחים גם אל תוך הארגון, גם אל מול התושבות והתושבים, אל מול איך לעשות את החגיגות האלה ואת האירועים האלה, בצורה שתשתף חלקים גדולים יותר מהקהילה בצורה יעילה ומהנה שתענה על הצורך של הקהילות ברחבי העיר, גם כאן אם למישהו יש הצעות רעיונות דברים שכדאי לבחון, אנחנו מתחילים לעבוד על שנה הבאה כבר מעכשיו, תודה לכל מי שלקח חלק.

**אמיר כוכבי:**

**א. הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 – הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ.**

נעבור לסדר היום, הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ, זה צורף אליכם כנספח א'. על פי סעיף 5 בפקודת העיריות הקמת תאגידים תש"ס – 1980, ראש העירייה יגיש למועצה לפחות פעם אחת בשנה דין וחשבון על מצב התאגיד, והמועצה תקיים דיון על הדין וחשבון. העתק הדין וחשבון ופרוטוקול מישיבת המועצה שבה נידון יועבר לשר הפנים. יש למישהו לומר משהו לפני שאנחנו נעבור לסעיף הבא?

**אתי ברייטברט:**

כן, לי יש משהו להגיד. מאחר שנבחרנו על ידי הציבור כדי לעשות עבודה רצינית, ומאחר ולכולנו יש סדרי יום עמוסים, לא מספיק לקבל את הדו"חות למיניהם למעט גאונים מוחלטים שאני לא נמנה עליהם יומיים לפני הזמן. אני מציע שייקבע פרק זמן הגיוני שיאפשר לבן אדם סביר לקרוא להבין להרים טלפון ולשאול שאלות אם יש לו, בכל הדו"חות, ואנחנו קיבלנו פה כמה דו"חות של כמה דברים רציניים ביחד, איך אני אגיד, זה דורש זמן, שבוע שבועיים מה שאתם חושבים שבו אדם סביר שעסוק מאוד צריך כדי לקרוא את הדו"חות להתעניין להגיד באופן רציני ולשאול שאלות. תודה.

**רפאל בן מרדכי:**

לגבי הצגת הדו"ח הכספי רשום פה שהמועצה תקיים דיון על הדין והחשבון, מתי יתקיים הדיון?

**יפעת קריב:**

- אתי ברייטברט:** יש לכם עכשיו אפשרות לדבר על זה, 10 דקות בלבד לדבר על זה, אם יש לכם שאלה.
- יפעת קריב:** ... את ביקשת לעבור לסעיף הבא.
- אתי ברייטברט:** אז אמרתי אם יש למישהו משהו להגיד-
- יפעת קריב:** אז בואו תציגו.
- אתי ברייטברט:** הנה הדו"ח הכספי לפניכם-
- אמיר כוכבי:** זה מה שהיא שאלה.
- אתי ברייטברט:** יש לך שאלות?
- יפעת קריב:** כן, בואו נעבור עליו, מישהו מציג אותו? הגזבר מציג אותו? גזבר מהוד השרון כאילו מי מציג אותו?
- אמיר כוכבי:** זאת החברה הכלכלית, המנכ"לית כאן והיא תציג.
- יפעת קריב:** אז בבקשה.
- אמיר כוכבי:** שאלו אם יש שאלות לפני.
- רפאל בן מרדכי:** קודם תציגי את עצמך.
- יפעת קריב:** כן, בואו תציגי לנו-
- רפאל בן מרדכי:** גלית, את המנכ"ל.
- אביבה גוטרמן:** היא המנכ"לית כן.
- גלית פוגל:** אני רוצה שיצטרף אליי מר יואב מדמוני מנהל הכספים של החברה.
- יפעת קריב:** גלית, אם את ביקשת שאני אגיד כמה דברים, אז אני הייתי שמחה לראות במידה ויש פה, מצגת החזון לאן את מתכננת לקחת את החברה הכלכלית, איפה הדברים האלו?
- אמיר כוכבי:** בהצגת דו"ח כספי.
- יפעת קריב:** אני חוששת שאם כבר מציגים את החברה הכלכלית, אז אלא אם כן תגידו מתי זה יתקיים, חזון, לאן הולכים, רווח והפסד, תכניות עירוניות, תכנית עבודה. החברה הכלכלית זו אחת מהחברות המשמעותיות ביותר ברשות מקומית, אז לאיפה החברה הכלכלית של הוד השרון צועדת.
- גלית פוגל:** אני לא קובעת את סדר היום של הדיון.
- יפעת קריב:** רוצה להבין מה המשמעות לדיון.
- גלית פוגל:** אני הוזמנתי לדיון, אני לא קבעתי את סדר היום או את התוכן. מה

שיוחלט בעירייה במועצת העיר על ידי ראש העיר-

**יפעת קריב:**

אולי ראש העירייה יכול להגיד לנו מה החזון?

**אתי ברייטברט:**

תרשי לי רגע להתערב. מדובר פה-

**יפעת קריב:**

אני רוצה לשאול שאלות קודם.

**אתי ברייטברט:**

שנייה, מדובר פה על הצגת דו"ח כספי שראש העיר צריך להציג...

**רפאל בן מרדכי:**

ארנון, זה יהיה יותר ארוך ממה חשבנו.

**אמיר כוכבי:**

הצגת דו"ח כספי למועצה את בטח זוכרת את זה מפעם, כשהיית במועצה והיית קוראת דו"חות. מגישים את זה פעם בשנה.

**יפעת קריב:**

אמיר די עם הזלזול אני מאוד רצינית.

**אמיר כוכבי:**

למה זלזול, אני אומר את בטח זוכרת.

**יפעת קריב:**

טוב, זה שלך, תגיד מה שאתה רוצה. הזלזול הוא שלך.

**אמיר כוכבי:**

ואמור להיות הגשת דו"חות כספיים. בגלל הבחירות זה לא הוגש לעירייה, זה היה אמור להיות מוגש עד אפריל, היה אמור להיות מוגש עד ה-30.4.19, זה לא הוגש עד ה-30.4.19, ולכן אנחנו מביאים גם את הדו"ח הכספי של החברה הכלכלית, בעיקרון זה מחויב הנחה, אנחנו ביקשנו גם שיהיו נוכחים כדי להסביר ולפרט, מתוך זה אפשר גם לדבר על תכניות לשנה לשנתיים הקרובות, בלי קשר גם מול התאגיד, שזה הדו"ח הכספי הבא, וגם מול החברה הכלכלית, קבעו בהמשך בישיבות מועצת עיר ישיבות שבהם יוצג גם התפקיד שלהם, גם מה עשו עד היום וגם מה אמורים לעשות בעתיד. תאגידי המים עומדים לעבור שינויים ברמה הממשלתית, ולכן מחכים שתיקבע הממשלה ונראה מה קורה עם זה, לפני שאנחנו מייצרים פה סתם ישיבה על המצב הנתון היום, עם החברה הכלכלית בגלל שאנחנו עכשיו עושים שינויים, יש לך נציגה מהסיעה שיושבת בדירקטוריון, היא יכולה ודאי לספר, בגלל שאנחנו עכשיו מניעים שם שינויים, אין טעם להציג מה היה החזון של החברה הכלכלית אז, ולכן הדו"ח הכספי הזה שרלוונטי עד דצמבר 2018 הוא הצגה, יש שאלות, אם יצמחו לכם רעיונות מתוך זה נשמח לשמוע-

**יפעת קריב:**

אבל אתם לא רוצים להגיד כמה מילים מה החזון שלכם, לאן אתם הולכים-

**אמיר כוכבי:**

אנחנו נעשה את זה לא על דרך בהצגת דו"ח כספי של עירייה קודמת. אנחנו נקבע דיון מיוחד לדבר הזה וזה יהיה שם.

**יפעת קריב:**

למתי יקבע הדיון המיוחד?

- אמיר כוכבי:** כשאנחנו נחליט.
- יפעת קריב:** זאת אומרת שאת בעצם לא מציגה פה שום דבר על מה שיהיה.
- אמיר כוכבי:** אני מבין שקשה להבין, זו הצגה של דו"ח כספי.
- יפעת קריב:** את מציגה דו"ח כספי את אומרת לאן אני אקח את החברה-
- כנרת א. כהן:** בסדר, אבל זה לא מה שבסדר היום, הוא אמר שהוא יעשה ישיבה נפרדת, הוא יעשה ישיבה נפרדת.
- דובר:** זה דו"ח כספי על מה שהיה, לא על מה שיהיה.
- יפעת קריב:** זה הולך ביחד באותה נשימה. מסכמים שנה ופותרים שנה, אבל כנראה שאין מה להציג, אז אל תציגו.
- אמיר כוכבי:** אני לא מבין, את מאשימה את חברת הסיעה שלך שהיא לא משתתפת?
- גלית פוגל:** אני רק אתן רקע-
- אמיר כוכבי:** את שם 5 שנים ואת ממשיכה שם, אין לך מה להגיד על זה?
- אביבה גוטרמן:** יש הכול, יש תכניות.
- אמיר כוכבי:** טוב, אז יאללה נו. אז אני מציע שבישיבות הכנה אולי תסבירי לה.
- אביבה גוטרמן:** אבל לשם כך באמת צריך ישיבה.
- אמיר כוכבי:** נכון. אמרתי שתהיה.
- יפעת קריב:** למה לא לחבר את הישיבות?
- אמיר כוכבי:** כי זה לא קשור.
- אביבה גוטרמן:** זה לא תוכנן.
- יפעת קריב:** טוב, בואו תגנו כולם על זה שאין לכם חזון, ואין לכם סדר יום, בסדר.
- כנרת א. כהן:** זה לא קשור להגן, ביקשת, הוא אמר...
- יפעת קריב:** זכותי לשאול שאלות, אני מתנצלת.
- כנרת א. כהן:** אני חושבת שזה נכון, אבל הוא אמר שהוא יעשה ישיבה נפרדת.
- יפעת קריב:** קודם כל אני מה זה שמחה לשמוע שאת חושבת שזה נכון, יפה מאוד.
- כנרת א. כהן:** אני מאוד שמחה שאת שמחה.
- יפעת קריב:** כולם שמחים.
- נאור שירי:** לפני שנייה התלוננת על הדיבור, אבל מצד שני את גם מדברת.
- אמיר כוכבי:** אל תבלבל עם עובדות.



**יפעת קריב:**

אני מאוד שמחה שהיא שמחה.

**גלית פוגל:**

טוב, אני אתן רקע לדו"ח בכל זאת. החברה הכלכלית הוקמה לפני כשנתיים, החברה הכלכלית, הפעילות שלה היא הזרוע הביצועית של העירייה, היא מבצעת עבור העירייה תכנון, ניהול, ביצוע של פרויקטים בעיקר בתחום מבני הציבור, בתי ספר, גני ילדים. עסקנו ב-2018 גם בפיתוח תשתיות במתחם גרינברג ועשינו עוד-

**יפעת קריב:**

וגם בתחום החנייה.

**גלית פוגל:**

רגע, זה בתחום הבינוי, פיתוח ותחום ניהול, ניהול בריכה עירונית, וניהול רשות החנייה. הדו"חות הכספיים משקפים את הפעילות ב-2018.

**אביבה גוטרמן:**

והפארק.

**גלית פוגל:**

והפארק הוא חלק של ניהול ותפעול. הדו"ח משקף את מצב המזומנים בקופת החברה נכון ל-31.12. לאחר מכן משקף את ההוצאות שיש לשלם. כל ההכנסות הם הכנסות מהעירייה, כאשר כנגד הכנסות אלה יש גם הוצאות תשלומים לקבלנים ליועצים ולמתכננים. אתה רוצה להוסיף?

**יואב מדמוני:**

כן. בגדול הדו"ח הזה הוא בסך הכול דו"ח די פשוט. שמי יואב מדמוני אני מנהל הכספים של החברה הכלכלית. רכוש שוטף מורכב בעיקרו ממזומנים והכנסות לקבל. הכנסות לקבל זה בגין פרויקטים של הכנסות שצפויות לקבל, כמו שגלית אמרה ההכנסות שלנו הן כולן מהעירייה בגין ניהול פרויקטים בעיקרם.

**עדי ברמוחה:**

זה העמלות 6% וכל אלה לגבי הפארק?

**יואב מדמוני:**

כן, כן. במקרה הזה זה גם הכנסות של back to back מול הקבלנים, זה יותר מה-6%. במקרה הזה של הכנסות לקבל והוצאות לשלם-

**גלית פוגל:**

תקורת הניהול היא 8%-6%.

**עדי ברמוחה:**

נכון.

**גלית פוגל:**

אבל אנחנו מקבלים את התשלום, כי אנחנו גם המבצעים, אבל משלמים אותו back to back לקבלנים.

**יואב מדמוני:**

את זה אנחנו נראה עוד מעט ברווח והפסד-

**יפעת קריב:**

זה 100% הכנסות רק מהעירייה?

**יואב מדמוני:**

כן, למעשה כן.

**יפעת קריב:**

אוקיי, עוד דוגמא שזה...

**אביבה גוטרמן:**

רגע, אין את היזמות, זה בתוכנית.

**יואב מדמוני:**

עדיין לא, עדיין אין את ההכנסות יזמות. בגדול ספקים ונותני שירותים 2.4 מיליון ₪ שזה מורכב מקבלן שישולם לו יומיים אחרי, מיד אחרי המאזן. אני חושב שנעבור לרווח והפסד שזה יותר מעניין. עלות הכנסות, הכנסות כלליות 57 מיליון ₪, ברובם 54 מיליון ₪ זה מפרויקטים, והכנסות נוספות מחנייה ומניהול רשות החנייה ומניהול הפארק. הוצאות הנהלה וכלליות 1.5 מיליון ₪, הוצאות מימון כמעט זניח, והוצאות מיסים 880,000 ₪. סך הכול הרווח נקי אחרי מיסים 3 מיליון ₪. נדמה לי אבל שיש איזה עדכון שאפשר גם להגיד אחרת, אבל בסדר.

**אביבה גוטרמן:**

טוב שזה יהיה 3 מיליון ₪.

**נאור שירי:**

העיקר שהמספרים הם נכונים.

**יואב מדמוני:**

בדיוק, העיקר שהמספרים בסדר לא משתנים, והעיקר שזה נכנס לבנק.

**רפאל בן מרדכי:** והעברית לא חשוב?

**נאור שירי:**

עברית לא חשובה.

**יואב מדמוני:**

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת 3 מיליון ₪, וברשותכם נעבור לביאורים לעמוד, אני ברשותכם לוקח אתכם למספרים העיקריים ומהותיים בדו"ח-

**עדי ברמוחה:**

ותגיע גם בבקשה לביאור 13 שאני לא רואה-

**יואב מדמוני:**

ברור, לפני זה ביאור 11 שהוא בעמוד 12. כמו שאתם רואים, הכנסות מפרויקטים 54 מיליון ₪. אם תסתכלו בביאור שמתחת תוכלו לראות שעלות הפרויקטים הייתה 51 מיליון ₪. כך שזה 3 מיליון ₪ לפני מס, הכנסות מניהול פרויקטים נטו, זאת התקורה של-

**יפעת קריב:**

אתה יכול לתת דוגמא להכנסות מפרויקטים, למה הכוונה שלך.

**עדי ברמוחה:**

יש לך את הכמות של הפרויקטים.

**יואב מדמוני:**

בית ספר שקמים, בית ספר נחשון, 2 פרויקטים גדולים היו-

**עדי ברמוחה:**

בדף אחד לפני האחרון יש לך את ה-

**יואב מדמוני:**

2 פרויקטים גדולים לדוגמא היו בית ספר שקמים ובית ספר נחשון. בית הספר שקמים ובית הספר נחשון.

**יפעת קריב:**

אוקיי, הווה אומר שאין לך רווח, אתה פשוט צריך להחזיר לעירייה יותר כסף ממה שקיבלת.

**דוברת:**

להחזיר לעירייה?

**יפעת קריב:**

כי הוא אמר שכל ההכנסות שלו, אז מאיפה בעצם נשאר לך הרווח?

- יואב מדמוני:** אנחנו מקבלים תקורה של 8%-
- עדי ברמוחה:** מהתקורה.
- יואב מדמוני:** ברוטו ממחזור הפרויקט למעשה, זאת אומרת מכל עלות מכל הוצאה אנחנו מקבלים 8%-
- עדי ברמוחה:** יש לך את זה בעמוד 8.
- יואב מדמוני:** זה שכר הניהול שלנו. הכנסות ברשות החנייה 2.5 מיליון ש"ח בניכוי 400,000 ש"ח, אם תסתכלו שוב בקבוצה שמתחת, תפעול רשות החנייה 2,100,000 ש"ח הכנסות נטו בניכוי ההוצאות.
- רפאל בן מרדכי:** סליחה, איפה אתה רואה את זה?
- גלית פוגל:** ביאור 11 ו-12.
- יואב מדמוני:** ביאור 11 מול ביאור 12. בסדר?
- רפאל בן מרדכי:** תחזור על המספרים בבקשה.
- יואב מדמוני:** 2,488,000 ש"ח הכנסות מרשות החנייה, ותפעול רשות החנייה 358,000 ש"ח.
- יפעת קריב:** שהכנסות מרשות החנייה זה בעצם, זה רק מרפורטים וקנסות? מה עוד חוץ מזה?
- יואב מדמוני:** כל ההכנסות שזה כולל תווי חנייה-
- גלית פוגל:** יש הסכם בין העירייה, היה הסכם, יש עדיין הסכם בין העירייה לחברה על חלוקת ההכנסות אחרי הוצאות על הדלתא 30-70.
- יואב מדמוני:** לא, לא, זה גבייה של דמי חנייה. כשאני הולך בעיר ואני מפעיל את הסלופארק אז זה הכנסה, לעירייה גם לפני הקנסות.
- יפעת קריב:** ... כמה קנסות, כמה פנגו וכמה תווי חנייה?
- גלית פוגל:** אפשר לפלח את זה-
- יואב מדמוני:** כן כמובן, לא כרגע מתחת היד, אבל כן.
- רפאל בן מרדכי:** גלית לא הבנתי את מה שאמרת. האם את אומרת שהעירייה מקבלת 70 ואת, זאת אומרת החברה מקבלת 30?
- גלית פוגל:** הפוך.
- עדי ברמוחה:** יש לך את זה בדו"ח...
- רפאל בן מרדכי:** זה נורא גבוה. אני פשוט מכיר גופים אחרים. בעוונותיי הייתה בגוף שהיו לו הכנסות רציניות מחנייה, זה סכום גבוה מאוד. בדיון נדבר על זה.

**אמיר כוכבי:**

לא הבנתי, מה זאת אומרת גבוה מאוד?

**רפאל בן מרדכי:**

ברשות שדות התעופה שבה עבדתי, המפעיל קיבל על ההוצאות שלו, אני פשוט לא רואה פה את ניתוח ההוצאות, אז אני לא יכול להתייחס, קיבל דומני משהו כמו 13%, כמובן שזה היה הגוף שהתחרה במכרז וזכה במכרז.

**אמיר כוכבי:**

אז נגיד-

**רפאל בן מרדכי:**

יהודים כמו ראובן גרוס הזכור לטוב ואחרים כמוהו.

**אמיר כוכבי:**

אז נגיד שהרציונל שלא משנה מה היום וזה, אבל מה שהיה הרציונל היה שזאת הדרך להזרים לחברות כלכליות בטח בתחילת דרכן, זאת הדרך לייצר להם תזרים.

**אביבה גוטרמן:**

ותגיד שלקחת את זה.

**אמיר כוכבי:**

אני אומר, אמרתי את זה, ולא קשור למה שאני חושב ומה אני מתכנן לעשות, אבל אם נחבר את זה-

**אביבה גוטרמן:**

אתה יודע על מה אני מדברת.

**אמיר כוכבי:**

בסדר, אבל אם נחבר את זה, אני חושב שהחברה צריכה להיות חברה הרבה יותר יזמית. הדו"ח הזה משקף תקופה שבה העירייה בעיקר העבירה לה פרויקטים סדורים שבאמת הדבר היחיד שאפשר לה להיות זה העניין של רשות החנייה וה-6% של התקורה. אני חושב שהתפקיד של חברה כלכלית היא להיות חברה יוזמת, כן גם חברה ביצועית, אבל בעיקר חברה יוזמת. ויש לנו כמה רעיונות ליוזמות ולפרויקטים לא רק בתחום הבינוי אלא בכלל, נוכל להציג אותם אני חושב בצורה יותר מגובשת כשנביא את זה לדיון פה, ואז ברגע שהדבר הזה קורם עור וגידים כל ההיבט של ההכנסות, הרי גם כשזה יושב תחת החברה הכלכלית מי שמשלם את המשכורות לרשות החנייה זה העירייה. אז הדבר הזה צריך לחזור מבחינתי אם כבר לשוטף של העירייה, כשהעירייה בתורה יודעת לערוב לחברה הכלכלית, בסוף צריך לזכור זה גוף שמשרת אותנו זה לא איזה משהו נפרד, העירייה יודעת לערוב לחברה הכלכלית במידה ויהיה איזה שהוא קושי תזרימי, שזה לא משהו שאנחנו צופים עכשיו, אבל האחוזים שנשמעים לך מוגזמים ובצדק זה כי-

**אביבה גוטרמן:**

לא בצדק, אין פה מכרז.

**אמיר כוכבי:**

ברמת הגישה שלו-

**רפאל בן מרדכי:**

זה לא טוב.

- אביבה גוטרמן:** לא צריך גם...
- רפאל בן מרדכי:** בסדר, הרעיון של מכרז זה להוריד הוצאות.
- אמיר כוכבי:** בצדק כי זה נשמע מוזר, אבל מסביר לו את הרציונל שהיה, שהוא רציונל שאנחנו מכירים אותו מהרבה, כי ככה מניעים, אבל אמרנו חאלס נגמר ההנאה ו-
- רפאל בן מרדכי:** אוקיי, אני מבין שבשנה הבאה זה הולך להשתנות.
- אמיר כוכבי:** זה כבר השתנה.
- רפאל בן מרדכי:** תודה.
- עדי ברמוחה:** הצבעת על זה בתקציב.
- אמיר כוכבי:** בתקציב העירייה יכולת כבר לראות את השינוי.
- עדי ברמוחה:** הזיזו את זה.
- יפעת קריב:** הכניסו את כל ההכנסות של העירייה במקום הכנסות של החברה הכלכלית.
- רפאל בן מרדכי:** אני מבין.
- יפעת קריב:** אבל שיפור, אין פה שיפור.
- רפאל בן מרדכי:** אני לא זוכר שקיבלתי הסבר שהסביר לי את זה אז, ואני מתנצל עוד פעם-
- עדי ברמוחה:** לא, היה הסבר דווקא, דווקא שם היה הסבר.
- רפאל בן מרדכי:** אני מוכרח להגיד ש-
- עדי ברמוחה:** היה הסבר-
- רפאל בן מרדכי:** אני לא מודע לזה.
- עדי ברמוחה:** היה הסבר פה.
- רפאל בן מרדכי:** אני מקבל את מה שאת אומרת.
- יואב מדמוני:** כן, נמשיך ברשותכם, הכנסות מניהול הפארק 760,000 ₪ כנגד הוצאות בניהול הפארק 640,000 ₪, זה משאיר לנו את התקורה שלנו מניהול הפארק-
- עדי ברמוחה:** של ה-6%.
- יואב מדמוני:** 6% כן ברוטו לפני הוצאות שלנו. ברשותכם נתקדם. פרויקטים, זאת רשימת הפרויקטים שבוצעו ב-2018, בסך הכול הכנסה-
- גלית פוגל:** חלקם הסתיימו וחלקם לא הסתיימו.

**יואב מדמוני:**

טור הכנסה 2018 הטרור הזה, זה הטרור שבוצע בעצם ב-2018, זה פרויקטים שנמשכים על פני יותר משנה, לכן גם הצבנו פה מספרים מצטברים, סך הכול בוצע כמו שאמרנו 54 מיליון ש"ח במונחי העירייה. כשהפרויקטים הגדולים הם 4-5, זה חטיבת ביניים השקמים, גני ילדים שביל התיכון 5 גני ילדים, מתחם גרינברג מזרח פיתוח ובית ספר נחשון וגני ילדים סתיו הנשיאים 5 גני ילדים בסתיו הנשיאים. אין פה הרבה מה להוסיף.

**רינה שבתאי:**

שאלה, בית הספר למחוננים אני רואה שכתוב שמה, מה דין הדברים?

**גלית פוגל:**

אנחנו בשלב התכנון, יש הכרה וצורך ממשד החינוך, כשנשלים את התוכניות נקבל אישור על ההרשאה התקציבית, יש פרוגרמה במשרד החינוך-

**אמיר כוכבי:**

שינינו את התכנון המקורי שהיה כדי שיתאים יותר גם לסביבה וגם לבית ספר שזה יהיה צמוד אליו.

שינו מקום?

**רינה שבתאי:**

לא, בתוך המגרש שינינו כדי למנוע הפרעה לתיכון רמון. בעצם לייצר שם מרחב שהוא הרבה יותר מכיל לשני בתי הספר באמת יאפשר גם שיתוף פעולה.

עוד משהו?

**גלית פוגל:**

אני חושב שזהו, תודה.

**יואב מדמוני:**

יש לי רק שאלה קטנה, של אי הבנה, אולי את יכולה לענות. אני רואה שיש פה מניות, המניות מוחזקות על ידי עיריית הוד השרון ומנייה אחת על ידי ראש העיר?

נכון. זה דיווח.

**גלית פוגל:**

זה משהו שנהוג? אני לא מכירה את זה.

**עדי ברמוחה:**

מסתובב איתה בכיס.

**אמיר כוכבי:**

נדמה לי שזה משהו היסטורי. ברשותך נדמה לי שזה משהו היסטורי.

**יואב מדמוני:**

אני לא יודעת אם היה לאמיר כוכבי-

**עדי ברמוחה:**

לא, אז זה מה שאני אומרת שעשינו דיווח על שינוי בעלי מניות.

**גלית פוגל:**

היא תעבור אליך, המנייה תעבור לראש העירייה הנוכחי.

**יואב מדמוני:**

זה מעניין בפורמלי איך זה נעשה.

**עדי ברמוחה:**

המנייה תעבור לראש העירייה הנוכחי-

**יואב מדמוני:**

**אמיר כוכבי:** נראה לי השאלה הנכונה היא פורמלית מה המשמעות של הדבר הזה בכלל.

**עדי ברמוחה:** רגע, יש 3 מיליון...

**יואב מדמוני:** אני חושב שזה נובע מהיסטוריה, בעבר תאגידי היו צריכים שני בעלי מניות לפחות, לדעתי זה נובע מזה, כי זה משהו מאוד ישן. אני כמעט בטוח שזאת התשובה.

**עדי ברמוחה:** רגע, ולגבי 3 מיליון שם רווח...

**ב. הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 – מי הוד השרון בע"מ.**

**אתי ברייטברט:** טוב, נעבור לנושא השני, הצגת דו"ח כספי מבוקר לשנת 2018 מי הוד השרון בע"מ, צורף אליכם גם כן כנספח ב' הדו"ח הכספי. נמצא איתנו כאן מטעם התאגיד מנהל הכספים של התאגיד זה רו"ח ברוך ברוכי, עופר ברש לא יכול היה להגיע.

**דוברת:** וטל רוסו שהיא סמנכ"לית התאגיד.

**אתי ברייטברט:** הא יופי, אז אני רק אעלה את זה כדי שתוכלו-

**אמיר כוכבי:** מזל טוב לעופר.

**ברוך ברוכי:** אז ברשותכם אני אתן סקירה קצרה של נתונים כספיים והתפעוליים העיקריים, וגם מגמות עיקריות שהיו ב-2018. נכון לסוף 2018 תאגיד מי הוד השרון מספק שירותי מים וביוב לכ-20,000 ש, ובעל גידול של כ-500 צרכנים ביחס לסוף 2017. רוב הגידול נובע ממגזר מגורים. צריכת המים שהייתה בשנת 2018 הסתכמה לכ-5.8 מיליון קוב, שזו צריכה דומה-

**עדי ברמוחה:** רפי, אתה לא מקשיב, אחר כך יהיו לך שאלות.

**רפאל בן מרדכי:** אל תדאגי אם יהיה לי בעיות אני אפנה אליך.

**עדי ברמוחה:** אליי לא.

**רפאל בן מרדכי:** לא? טוב, אוקיי. לא, לא.

**ברוך ברוכי:** עברתי לנושא של צריכת המים. צריכת המים לשנת 2018 הסתכמה ל-5.8 מיליון קוב, שזה מספר דומה לצריכה ב-2017. הסיבה שלמעשה הצריכה הייתה דומה למרות הגידול בצרכנים היא שהצריכה לנפש למגורים ירדה בשנת 2018 ל-59 קוב מ-60 קוב, זו הסיבה העיקרית שהצריכה נותרה דומה.

- יפעת קריב:** הצריכה ירדה בהוד השרון או ירדה בכלל? זה משהו נתון רק שלנו?
- ברוך ברוכי:** זה מידע מהוד השרון, זאת אומרת הצריכה...
- יפעת קריב:** אתה יודע אם זה בהתאמה ל-
- אביבה גוטרמן:** מה כאילו חסכנים?
- עדי ברמוחה:** חסכנים.
- דוברת:** רשות המים יצאה לפרויקט של ישראל מתייבשת.
- יפעת קריב:** אתם לא יודעים להגיד אם זה... למגמה?
- ברוך ברוכי:** לנושא הזה לא ממש. זה לא מגמה...
- רפאל בן מרדכי:** האם אתה יכול להסביר את זה, כי זה נתון יפה.
- ברוך ברוכי:** זה נתון יפה, מה שאני יכול להסביר זה שתושבי הוד השרון הם אנשים אחראיים שדואגים לצריכת המים.
- אמיר כוכבי:** הנתון חד שנתי או שזה כמה שנים? אם זה חד שנתי אתה לא יכול...
- ברוך ברוכי:** תראה 60 קוב זה למעשה ב-3 השנים האחרונות זה נותר 60 קוב, הייתה שנה אחת שזה היה 61 קוב, זה נראה לא סכומים גדולים אבל עדיין קוב אחד יורד.
- יפעת קריב:** או אולי לא מאשרים יותר מספיק בריכות בעיר?
- דוברת:** כיוון שרשות המים יצאה לפרויקט של ישראל מתייבשת בשנה האחרונה, אז פה בהוד השרון לקחו את זה ממש-
- יפעת קריב:** לא, אבל שאלו... זה משהו חריג?
- ברוך ברוכי:** זה משהו שהוא ייחודי להוד השרון למיטב ידיעתי, אני לא מכיר את כל הרשויות אבל למיטב ידיעתנו מתאגידים נוספים...
- רפאל בן מרדכי:** יפה מאוד.
- ברוך ברוכי:** אני עובר ואני אנסה להציג גם את ההקשרים שקשורים בעצם לדו"ח, הדו"ח שאתם רואים כאן הוא דו"ח רווח והפסד, אני מניח שאתם מכירים דו"ח רווח והפסד, הוא קצת שונה מהדו"חות של העירייה, דו"חות תקבולים ותשלומים של גירעון דו"ח רווח והפסד בעצם מבטא על בסיס מצטבר את ההכנסות ואת ההוצאות, זאת אומרת אין פה את כל ההוצאות, למעשה אין פה הוצאות כמו השקעות, ואין פה את כל התזרים לדוגמא תזרים שגבינו מהיטלים. אז אני מתחיל מהשורה הראשונה של המכירות של ההכנסות-
- יפעת קריב:** רגע, תסביר את זה למה אין את כל הדברים הללו?



**ברוך ברוכי:** זו גישה חשבונאית שזו גישה שמגיעה מהעולם העסקי יותר, בעצם של חברות, שלמעשה השקעות לדוגמא השקעות ברכוש קבוע הם לא נמצאות בתוך דו"ח רווח והפסד, אלא במאזן.

**יפעת קריב:** ואיפה אפשר לראות במידה ורוצים לראות את זה?

**ברוך ברוכי:** סליחה?

**יפעת קריב:** איפה זה נמצא?

**ברוך ברוכי:** במאזן ובדו"ח תזרים, אנחנו נציג פה. אז השורה הראשונה שאני מתייחס לגבי ההכנסות, אז ההכנסות הסתכמו ל-46.3 מיליון ₪, שימו לב מדובר על קיטון של 1.3 מיליון ₪ ביחס ל-2017, כפי שציינתי קודם שהצריכה הייתה זהה, הסיבה שההכנסות ירדו הם 2 סיבות עיקריות, הסיבה הראשונה היא שביולי 2017 הייתה ירידת תעריף בתעריף הנמוך של 14.5%. סיבה נוספת היא שהחל מ-2018 היה שינוי ברגולציה לגבי נושא הנזילה, חיוב לגבי נזילה, שמעל 100 קוב מעל הצריכה הממוצעת מדובר על חיוב של שקל בלבד. ההשפעה עלינו היא סדר גודל ב-2018 של 500,000 ₪ ביחס לצורת החיוב הקודמת. מבחינת הרווחיות אני אחרי זה אכנס-

**רפאל בן מרדכי:** על העניין הזה אני מודה לך הן בשם אשתי שמשלמת את חשבונות המים שלנו ובוודאי תושבים רבים נוספים.

**ברוך ברוכי:** לא אני החלטתי את זה, אבל אני-

**רפאל בן מרדכי:** אז אני מודה לארצי, אתה תשכח את מה שאמרתי לך.

**אביבה גוטרמן:** ... אוהבים לקחת קרדיט גם שלא... תהנה מזה.

**ברוך ברוכי:** בסדר גמור. מבחינת הרווחיות הרווח התפעולי, זאת אומרת הרווח לפני הוצאות המימון, ... הוצאות המימון היו יוצאות דופן השנה והכנסות אחרות, הרווח התפעולי עמד על 600,000 ₪ מדובר על גידול של בסביבות ה-150,000 ₪ ביחס לשנה הקודמת, מבחינת הרווח הנקי, הרווח הנקי עומד על 300,000 ₪, גידול של בערך 100,000 ₪ ביחס לשנה קודמת.

**יפעת קריב:** הגידול נבע מ-?

**ברוך ברוכי:** הגידול זה הרבה מאוד סוגי הוצאות, אנחנו נעבור על ההוצאות יותר מפורט ואז תוכלי לראות.

**יפעת קריב:** אז אתה נכנס לזה בהמשך?

**ברוך ברוכי:** אני אכנס, אני אכנס בעצם לכל ה-

- יפעת קריב:** כי זה גידול משמעותי.
- ברוך ברוכי:** את מדברת על איזה גידול? ברווח?
- יפעת קריב:** כן, של התפעול.
- ברוך ברוכי:** לא, לא ממש. זה גידול מ-450,000 ₪ ל-600,000 ₪ זה לא-
- יפעת קריב:** כן, זה גידול משמעותי, זה גידול משמעותי מאוד.
- ברוך ברוכי:** אוקיי, אנחנו ננתח את זה.
- יפעת קריב:** אוקיי, אז אני אשמח לשמוע על זה.
- ברוך ברוכי:** בשמחה. אני עובר לדבר רגע על השקעות שנעשו, השקעות שנעשו ב-2018 הסתכמו ל-11.8 מיליון ₪, בהשוואה ל-13 מיליון ₪ בשנת 2017. ההשקעות למעשה מחולקות לכמה סוגים, יש השקעות לפיתוח, השקעות לפיתוח הסתכמו לסדר גודל של 4 מיליון ₪, שרוב ההשקעה הייתה במתחם 1302, סך גודל של 3.1 מיליון ₪. השקעות בשיקום ושדרוג-
- יפעת קריב:** דקה, איפה אתה קורא את זה עכשיו?
- ברוך ברוכי:** אני עכשיו מקריא לכם-
- יפעת קריב:** הצגת לנו את זה?
- ברוך ברוכי:** לא, אפשר לראות את זה בדו"ח, אבל אני נותן לך את זה בצורה, אם את רוצה אני אראה לך את זה בדו"ח תזרים.
- רפאל בן מרדכי:** אפשר אולי להראות את זה-
- יפעת קריב:** לא, הוא לא העלה את זה.
- ברוך ברוכי:** תראו אין לי בעיה גם להציג לכם מצגת שהכנו, אבל אנחנו-
- יפעת קריב:** אנחנו מאוד נשמח.
- ברוך ברוכי:** כן?
- יפעת קריב:** כן.
- אמיר כוכבי:** אני מציע שתסיים קודם את הדו"ח הכספי.
- ברוך ברוכי:** של הדו"ח הכספי.
- אמיר כוכבי:** לא הבנתי זה 2 מצגות שונות?
- ברוך ברוכי:** לא, זה הדו"ח הכספי זו מצגת עם הנתונים העיקריים. לא, אז לא.
- אמיר כוכבי:** לא ערוכים.

- ברוך ברוכי:** אז אני אעבור ואני מבטיח שלא יהיה שום נושא שיהיה איזה שהיא שאלה. אנחנו רואים את זה כאן.
- יפעת קריב:** אין אפשרות להעלות מצגות אתי?
- אתי ברייטברט:** לא שאין אפשרות, הוא כרגע מביא על דיסק און קיי גם מבחינת אבטחת מידע, ב' לא ראינו את המצגת לפני, אי אפשר להעלות את זה במעמד הישיבה, אפשר בהזדמנות אחרת.
- אמיר כוכבי:** יש לך איך להעלות את זה? מה את זה? יש איך להעלות את זה טכנית?
- יפעת קריב:** זה אותה מצגת אין פה נתונים שהם לא קיימים בדו"ח, הוא מביא לך רק יותר פירוט, במקום שנשמע את זה נוכל לראות את זה, זה יותר טוב להבנה לכולנו.
- ברוך ברוכי:** אז תראו אני אנסה כן את כל הנתונים שאני מציג גם שנוכל לראות את זה. לגבי השקעות מה שאני מציג בדו"ח התזרים כפי שציינתי, ההשקעות לא מוצגות בדו"ח רווח והפסד אלא מוצגות בתוך התזרים. ההשקעות שנעשו דיברנו על השקעות בשיקום ושדרוג סדר גודל של 5.7 מיליון ש"ח, עוד השקעות נוספות, השקעות במדי מים, השקעות ב-GIS והשקעות נוספות. זה דברים...-
- יפעת קריב:** כל ההשקעות הם השקעות של פיתוח?
- ברוך ברוכי:** לא.
- יפעת קריב:** אז מה...-
- ברוך ברוכי:** מתוך 11.3 מיליון ש"ח 4 מיליון ש"ח-
- יפעת קריב:** סליחה לא שמעתי מה?
- ברוך ברוכי:** מתוך 11.3 מיליון ש"ח השקעות 4 מיליון ש"ח הם השקעות פיתוח בעיקר בגין מתחם 1302, זה פיתוח. 5.7 מיליון ש"ח זה השקעה ושיקום ושדרוג. זאת אומרת כל מה שקשור להחלפת קווים, שרוול וניתוח-
- יפעת קריב:** האמת שהיה מעניין מאוד לדעת, לדוגמא אם זה היה מוצג, ... לדוגמא השקעות בשיקום האם זה השקעות ביחס למה שהיה צריך, זה 100% ממה שהיה צריך זה 20% ממה שהיה צריך? כי זה גם נתון שהוא משמעותי לחברי מועצה. אתה יכול לענות לנו? אתה יודע לענות לי על השאלה הזאת? ... זה לפני...
- ברוך ברוכי:** אנחנו עומדים בדרישות של רשות המים. בדרישות של רשות המים. לרשות המים יש דרישות של השקעות מינימאליות בשיקום ושדרוג, אנחנו סדר גודל של מיליון ש"ח מעליהם. שנה קודמת היינו אפילו יותר.

בסופו של דבר שיקום ושדרוג אין הגבלה, יש צורך שיקום ושדרוג  
כאשר ההבדל בין ה-

**יפעת קריב:**

לא סתם אני שואלת על זה.

**ברוך ברוכי:**

כאשר ההבדל בין הרצוי למצוי זה גם שיקול תקציבי.

**רינה שבתאי:**

אתה מדבר בעצם שיש רף מינימאלי-

**ברוך ברוכי:**

יש רף מינימאלי של רשות המים שבו אנחנו עומדים, כאשר מעבר-

(מדברים יחד)

**יפעת קריב:**

2.8 זה ממש נשמע מעט.

**ברוך ברוכי:**

אחוז.

**יפעת קריב:**

כן.

**דובר:**

לא למה? מי אמר.

**ברוך ברוכי:**

זה... של רשות המים שאני מניח שיש היגיון מאחוריהם. אני ממשיך  
לנושא נוסף, לגבי נושא של גביית היטלים גביית דמי הקמה, שאנחנו  
נכוונו בשנה שעברה ציפינו, זה דבר שלמעשה אין לנו שליטה עליהם.  
כאשר בשנה שעברה הלא קיבלנו בסך הכול 7 מיליון ₪, סכום מאוד  
מאוד נמוך, הייתה-

**יפעת קריב:**

ביחס ל-?

**ברוך ברוכי:**

ביחס למעל 9 מיליון ₪ ב-2017 וסכומים הרבה הרבה יותר גבוהים  
משנים קודמות, היה שינוי גם בתחשיב-

**רפאל בן מרדכי:**

אני לא שומע אותך, אתה יכול לדבר יותר בקול?

**ברוך ברוכי:**

אני מדבר על נושא של גביית ההיטלים דמי הקמה, שלמעשה לצורך  
קבלת היתר בנייה הקבלן צריך למעשה לשלם. הייתה גם מבחינת הצפי  
שלנו לגבי 2018, הצפי שהתבסס על בסיס המידע שקיבלנו גם... שעושה  
עבודה מצוינת, היו הרבה פרויקטים שאני מניח שזה דברים שאתם גם  
מכירים, היו פרויקטים שדי חיכו עם הגבייה של דמי ההקמה.

**דוברת:**

לכן לא קיבלנו לא היטלי מים ולא היטלי ביוב.

**יפעת קריב:**

כי הפרויקטים לא יצאו לדרך.

**דוברת:**

נכון.

**ברוך ברוכי:**

כי הקבלן-

**יפעת קריב:**

אז אתה יודע את הצפי שלך לשנת 2020?

**ברוך ברוכי:**

אנחנו היינו יותר שמרנים.

**יפעת קריב:**

מה?

**ברוך ברוכי:**

ב-2019 אנחנו גם בגישה שלנו יותר שמרנים. בתקציב שלנו לגבי 2019 היינו יותר שמרנים, אנחנו צופים באמת שאנחנו לא נעמוד, כל הפרויקטים שקיימים עכשיו יידחו. זה אני יכול להגיד לך את דעתי שהיא מוסמכת על בסיס 2 תאגידים נוספים שכן יש, שזו סברה זה לא עובדה, שהיא מבוססת שיש קשר בין ההאטה שקיימת בענף הבנייה שקבלנים, הרי בסופו של דבר קבלן כבר רכש את הקרקע והוא שילם, שילם עלויות מימון את מצפה שהוא ינסה כמה שיותר מהר להשיג את היתר הבנייה, וזה משהו שאנחנו לא רואים. הרבה פרויקטים ביקשו הארכה לעוד שנה, זה דבר שהוא לא סביר שכן מעיד על משהו, זאת הערכה שלנו. אבל בסופו של דבר מבחינתנו זה כמובן משפיע וכמובן משפיע תזרימית, ואנחנו גם השנה נמצאים עם האצבע על הדופק.

**עדי ברמוחה:**

מה קורה השנה בינתיים?

**ברוך ברוכי:**

השנה עד עכשיו המצב לא משהו, עד השנה-

**(מדברים יחד)**

**ברוך ברוכי:**

אני אנסה לדבר יותר בקול אולי. אני אמשיך לנושא הבא, שוב של הנתונים העיקריים לגבי נושא של פחת מים. פחת המים שזה למעשה אולי הפרמטר החשוב ביותר, אחד הפרמטרים החשובים בתחום של תאגידי המים, הוא בעצם מבטא את היחס בין הכמות שנרכשה ממקורות לבין הכמות שנצרכה. זאת אומרת הכמות שניתן לצבור אותה איך היא נצרכה בדיוק. היחס עומד על 6.8%, זה יחס מעולה. למעשה כל מה-

**טל רוסו:**

בין הנמוכים בארץ.

**ברוך ברוכי:**

כן. למעשה כל מה שיורד מתחת ל-7% זה למעשה גם מבחינת רשות המים זה הגבוה ביותר. וזה בעצם שיעור-

**רפאל בן מרדכי:** כמה זה היה בשנה קודמת?

אותו דבר 6.7%.

**ברוך ברוכי:**

6.7% בסדר. **רפאל בן מרדכי:**

**ברוך ברוכי:**

אמרו לי פעם שפחת מים זה קצת כמו דיאטה, יותר קשר לשמור מאשר להוריד. טוב אני ממשיך לשיעור הגבייה, גם שיעור הגבייה נמצאת פה טל רוסו שמכירה טוב ועושה עבודה באמת יוצאת מן הכלל בכל הנושא של הגבייה שהוא עומד על 98.5% שזה שיעור גם עצום-

**רפאל בן מרדכי** : טל רוסו זאת גברת?

**דוברת**: זאת גברת כן.

**רפאל בן מרדכי** : יש לנו טל רוסו גבר, את יודעת.

**מאיר חלוואני** : מה אתה אומר? מי זה...?

**רפאל בן מרדכי** : מפלגת העבודה.

**רפאל בן מרדכי** : הוא שאל מי, אז ענית לו. פעם גם הליכוד ירד ועלה לצערי.

**ארנון אברמוב** : לא ירד... אל תדאג.

**רפאל בן מרדכי** : החיים עוד ארוכים.

**ברוך ברוכי** :

אני ממשיך לסעיף הבא לסעיף המזומנים, יתרת מזומנים. כמו שאתם רואים יש את דו"ח הרווח והפסד שמתאר את מה שקרה בתקופה מסוימת ואת המאזן שלמעשה מייצג את היתרות של הנכסים וההתחייבות בנקודת זמן של סוף 2018. יתרת מזומנים נכון לסוף 2018 עמדה על כ-13 מיליון ₪, ירידה של 15 מיליון ₪, זה דבר שצפינו, צפינו לסדר גודל כזה של ירידה בתזרים, כאשר הסיבה היא גם ירידה בהיטלים, למרות שעדכנו גם את ההשקעות בהתאם.

**עדי ברמוחה** : איך אתם מגיעים ל-98.5% גבייה.

**טל רוסו** :

אנחנו גובים, אנחנו עובדים חזק. אנחנו עובדים חזק, הדגש אצלנו זה הוראות קבע. אם חברות סלולר, אין לקוח של חברת סלולר שיכול להתחבר ללא הוראת קבע, אז הדגש אצלנו על הוראת קבע. יש עכשיו אכלוס של 3 בניינים חדשים, אנחנו פיזית ניגשים לתושב תושב, נותנים לו טפסים, מזמינים אותו אלינו, עושים כל מה שאפשר בשביל להעביר אותו להוראת קבע, ואז החשבונות לא נופלות בין הכיסאות.

**יפעת קריב** : תציגו לנו כמובן לאן הולך כל תזרים המזומנים.

**ברוך ברוכי** :

אני אמשיך, אני מציע שבאמת אם יש שאלות נקודתיות, ואז אפשר יהיה שגם אני וגם טל נוכל לענות על השאלות. מבחינת ההלוואות של התאגיד, ההלוואות נכון לסוף 2018 עומדות על כ-29 מיליון ₪ לעומת 34 מיליון ₪ נכון לסוף 2017-

**רפאל בן מרדכי** : רגע לפני שאתה הולך לקטע הזה, האם אין יותר הפקה עצמית של מים, והכול נקנה ממקורות?

**ברוך ברוכי** : אז שאלה מצוינת שלמעשה השנה אנחנו מתחילים להפיק מבאר איזקסון.

**רפאל בן מרדכי** : ואיפה כל האחרות? יש לנו 8 בארות פעילות או היו לנו.

**ברוך ברוכי:**

היו. באר אלעל ובאר דאום השנה אנחנו יוצאים למכרז BOT-

**טל רוסו:**

בעצם עד 2019 כל מי הוד השרון אנחנו בעצם רכשנו ממקורות. אבל החל מהשנה מ-2019 אנחנו מתחילים בהפקה עצמית פעם ראשונה בבאר איזקסון, ויש לנו עכשיו עוד 2 בארות גם באר אלעל וגם באר דאום, אנחנו נכנסים ל-2 פרויקטים נוספים של השמשת בארות, משקיעים המון כספים אבל בסופו של דבר אנחנו מקווים לצאת לדרך חדשה, שבעצם תהיה לנו הפקה עצמית וגם הנושא הזה של מצב חירום לא עלינו, אבל בסופו של דבר אנחנו נוכל להיות עם מאגרי מים משלנו.

**אביבה גוטרמן:**

ומה עם התאגיד שעובר אצלנו?

**ברוך ברוכי:**

את מדברת על אגודות המים?

**אביבה גוטרמן:**

אגודות המים.

**טל רוסו:**

אגודות המים כרגע באות-

**אביבה גוטרמן:**

הם מוכנים למכור במחיר ממש זול להשקיה וכל זה, למה העירייה לא משתמשת בזה? כן, כן... המחיר שלהם הרבה יותר זול, אני אומרת לכם.

**טל רוסו:**

אנחנו עובדים תחת הרגולטור, אנחנו עובדים תחת הרשות הממשלתית למים וביוב, אין לנו פה משחקי תעריפים.

**אביבה גוטרמן:**

והרגולטור לא מאפשר לקחת משהו זול יותר?

**(מדברים יחד)**

**רפאל בן מרדכי:**

עוד שאלה טל. טל, יש לי שאלה נוספת, אני יודע שבמקומות אחרים יש טיהור, למשל מחנקות וכן הלאה של מים מייצור מקומי. האם בהוד השרון זה מתוכנן, קיים, איפה זה עומד?

**טל רוסו:**

מה הכוונה לייצור מקומי?

**רפאל בן מרדכי:**

ייצור מקומי זה שאיבה, שאיבה... שלנו.

**טל רוסו:**

אז כרגע הסברתי לך שתהיה הפקה עצמית מבאר איזקסון, ויש עכשיו עוד 2 בארות שאנחנו בהשמשת בארות.

**רפאל בן מרדכי:**

הפקה, אני שואל לגבי מים שהופקו יש בהם חנקות גבוהות מורידים את החנקות על ידי תהליך כימי, ומכניסים אותם באחוזים מסוימים לצנרות, האם זה קיים?

**טל רוסו:**

כרגע לא.

**נאור שירי:**

מה זה חנקות?

**טל רוסו:** אצלנו לא.

**רפאל בן מרדכי:** האם זה מתוכנן?

**נאור שירי:** מה זה חנקות?

**מאיר חלוואני:** אבל טל הוא יסביר לך, תשאלי אותו הוא מבין.

**נאור שירי:** מה אתה מחייך ככה רפי?

**מאיר חלוואני:** מנקות.

**נאור שירי:** מה זה חנקות?

**מאיר חלוואני:** סוגי חנקן.

**רפאל בן מרדכי:** חנקן, כתוצאה מזה שאנחנו חיים באזור חקלאי השתמשו כאן הרבה שנים בזבל כימי, ... הזדהם באותו זבל כימי שהחקלאים השתמשו בו. למשל בין היתר-

**אמיר כוכבי:** אבל יש בדיקות מים קבועות, אתה לא מפיק מים-

**רפאל בן מרדכי:** שאלו אותי כאן שאלה עובדתית, אני אסביר לך אחר כך.

**נאור שירי:** לא, לא, אני חושב שהציבור גם מאוד מעוניין לשמוע.

**רפאל בן מרדכי:** אני שומע את הציבור והוא חושב אחרת.

**אמיר כוכבי:** בואו ניתן לו לסיים את הדו"ח, יהיו שאלות אחרי זה תשאלו אחרי זה, גם על חנקות. בואו נתקדם. נאור די.

**ברוך ברוכי:** אני אמשיך לגבי הנושא של ההלוואות, דיברתי על ההלוואות. בשנת 2018 גם פרענו הלוואה על סך 2 מיליון ₪ את ההלוואה של העירייה, דבר שגם לא נלקח בחשבון בתקציב. נכון להיום אנחנו עומדים על יתרת הלוואה שלעירייה עומדת על 4 מיליון ₪-

**אמיר כוכבי:** איפה הכסף?

**ברוך ברוכי:** נכנס באפריל, קצת לפני-

**אמיר כוכבי:** אני רואה שם עוד 4 מיליון ₪ איפה הכסף?

**ברוך ברוכי:** יש 4 מיליון ₪, מבחינת התוכנית החמש שנתית שעשינו התוכנית היא להחזיר 2 מיליון ₪ בכל שנתיים ב-2020 וב-2022. זה נושא שלא... אבל אני כן יכול להגיד... ב-2018 הייתה אפשרות לעשות את זה, אבל אני רוצה להגיד את האמת שגם בנושא של דמי הקמה אנחנו יכולים להיות-

(מדברים יחד)



**ברוך ברוכי:**

2 נקודות אחרונות הם איתנות פיננסית הון חוזר ביחס שוטף, זה בעצם היחס בין הנכסים השוטפים, הנכסים שימומשו בטווח הקצר של שנה ביחס להתחייבויות השוטפות, וההון החוזר בשניהם חיובי וטוב, אבל הוא נשחק זה דבר שאנחנו גם יודעים ולוקחים אותו בחשבון, בעיקר נובע מהירידה בעצם ביתרות המזומנים לעומת ירידה בהלוואות לטווח ארוך שנמצאות בהתחייבויות לזמן ארוך. אני ממשיך בעצם לדו"ח רווח והפסד שהצגתי אותו בהתחלה, ולאחר מכן נכנס בעצם לכל נקודה. ננתח את כל אחת מהעלויות, יש לנו עלויות אחזקה ותפעול של מים, עלויות אחזקה ותפעול של ביוב, דברים שהם למעשה חלק מהפקת ההכנסה. בואו נרד ונמשיך ונראה את הפירוט של עלויות האחזקה. אז לגבי האחזקה ותפעול מים זה דבר שהוא נכון בעצם גם לגבי אחזקה ותפעול מים וגם אחזקה ותפעול ביוב. אפשר לראות שיש לנו גידול בשכר, הגידול בשכר יש לנו ב-2018 אחראי תפעול, הבאנו גם איש בקרה שהחליף, ששניהם תותחים ועושים עבודה שבאמת הרימו את ה-, אני לא מדבר מבחינה הנדסית אני לא מאוד בקיא בהנדסה, אבל אפשר לראות שבשורה הבאה של אחזקה מתקני וקווי מים את הירידה העצומה בעלויות האחזקה, וזה מגיע מכמה סיבות, הסיבה הראשונה היא שהגישה היא לנסות ולבצע כמה שיותר דברים in house, זאת אומרת לא להוציא דברים לקבלנים, כי יש לנו אנשים מצוינים שיכולים לעשות את זה בעצמם. ב' כל הבקרה, הקבלן החיצוני שלנו שלמעשה השתנה במכרז... 2018, המכרז היה נכון יותר, יש לנו מכרז שהקבלן אחזקה הוא למעשה מחויב לספק לנו צוות אורגני של מים במשך 5 ימים לביוב, יומיים בשבוע שהוא רק אחראי עלינו, הבקרה שלנו השתדרגה מאוד ורואים את זה בתוצאות. פחת מים למעשה מדובר על הפחת החשבונאי, לא הפחת מים שצינו, זאת אומרת הפחת על נכסי מים שקיימים לנו. רכישת מים מקורות אני לא רוצה להלאות אתכם בעניין הזה, אני חושב שבני אולי היחיד שיבין את הסיפור, אני לא אכנס אני רק אגיד שהשאלה שמתבקשת שרכישת המים לכאורה עלתה למרות הירידה בצריכה, והסיבה היא בעצם נושא של איזון חוזר ברשות המים, למעשה בפועל מה שקרה ב-2018 שיש לנו, הרי מקורות לא יודעים לשייך לפי... מוכרת או לא מוכרת, ונותנים בעצם איזה שהיא הקצאה שתמיד יש הפרש, ההפרש לרעתנו אבל רשות המים החליטה וגם רואה חשבון חיצוני שלנו... לבצע, אבל זה דבר שיוצר איזה שהוא עיוות שצריך לקחת אותו בחשבון. זאת אומרת הנתונים האמתיים-

זה צריך להתאזן.

**טל רוסו:**

**ברוך ברוכי:** זה יתאזן בשנה הבאה, אבל אם רוצים להציג בצורה אמיתית למעשה הרווח הוא היה צריך להיות גבוה יותר.

**טל רוסו:** 6.8%.

**ברוך ברוכי:** 6.8%. אין לי משהו יותר מידי להוסיף-

**רפאל בן מרדכי:** סליחה, אפשר לשאול שאלה?

**אמיר כוכבי:** סיימת? סיימת.

**ברוך ברוכי:** את הכול לא סיימתי אבל...

**אמיר כוכבי:** יש לך... לסיים?

**ברוך ברוכי:** בואו אני אנסה לרוץ ואז לשאול שאלות. אחזקה ותפעול המגמה היא

בעצם דומה, לגבי הנושא של עלויות הגבייה וחובות מסופקים זה בעצם המחלקה של טל, אז כן הצלחנו גם לצמצם בעלויות האכיפה גם... מדי מים. חובות מסופקים למעשה מדובר בחישוב שמבוסס על פי הנחיות של רשות המים. אני עובר לנושא הבא של הוצאות הנהלה וכלליות. הוצאות הנהלה וכלליות רוב ההוצאות נשארו דומות, יש לנו גידול בנושא של כנסים והשתלמויות. בשנת 2108 למעשה התחיל לעבוד הדירקטוריון, היה גם קורס דירקטורים, כנס בים המלח, זה הגידול העיקרי בהוצאות הנהלה וכלליות. הוצאות המימון, דיברתי מילה שהיו הוצאות מימון איומות. מה שקרה בשנת 2018 למעשה הכסף שאנחנו לא משתמשים בו, הכסף שמתקבלים מהיטלים שמיועד להשקעות עתידיות, הוא למעשה מושקע באג"חים, על פי הנחיות גם של רשות המים אין לנו יכולת לשחק, האג"חים ב-2018 היו נוראיים וזה בכל הארץ.

**יפעת קריב:** לא סתם שאלתי את השאלה הזאת מקודם, ... איזה אג"חים אתם משקיעים-

**ברוך ברוכי:** זה רק אג"חים ממשלתיים.

**יפעת קריב:** ומי זה... את זה?

**ברוך ברוכי:** יש הנחיות מסודרות מה לעשות עם הכסף.

**יפעת קריב:** זה ארצי?

**טל רוסו:** אין לנו say בכלל בסיפור הזה.

**ברוך ברוכי:** זה מאוד מאוד שמרני, מדובר בעיקר על אג"חים ממשלתיים. אז כמו

כשאתם רואים בשנת 2017 הייתה לנו הכנסה של 450,000 ₪, כאשר בשנת 2018 היה הפסד של 110,000 ₪, שזה מאוד יוצא דופן, חד פעמי

אין לנו שליטה עליו. השנה יש היפוך, כבר השנה יש רווח של 200,000 ₪.

**עדי ברמוחה:** כבר עכשיו.

**ברוך ברוכי:** כן.

**עדי ברמוחה:** יפה.

**רפאל בן מרדכי:** זה לא בידינו, לא הפסד ולא הרווח.

**ברוך ברוכי:** דו"ח תזרים מזומנים אני שוב לא אכנס, הוא למעשה מציג פה את ההתאמה בין שורת הרווח וההפסד לבין מה שקרה בפועל מבחינה תזרימית, שיש הבדלים כמו שציינתי השקעות, יש הכנסות שקיבלנו בגין ההיטלים שהם לא נלקחים בתוך הרווח והפסד, וגם פירעון ההלוואות. זהו למעשה, המאזן מציין את היתרות בנקודת הזמן של סוף 2018. הנקודות שהייתי אולי כן מציין, אין פה דברים שהם באמת מאוד משמעותיים, דיברנו על הירידה במזומנים, הירידה בהלוואות. בסך הכול סך הנכסים וסך ההתחייבויות בעצם קטנו, אבל זה בעצם שיפטינג בין הנכסים להתחייבויות. השקף הבא וזה השקף האחרון, זה שקף שמציג בעצם את הפעילות של הוד השרון מיום הקמתה מ-2010, את הנתונים העיקריים. אם הייתי מציין כמה נתונים, אפשר לראות שבעצם אנחנו מצליחים כן לשמור על רווח למרות השנים, אנחנו נגיע השנה לרווח מצטבר לראשונה, זה כולל גם את תקציב 2019, סך ההשקעות מהקמת התאגיד מסתכמות ל-143 מיליון ₪. דיברתי, אני רק רוצה לציין משהו לגבי הנושא של גביית ההיטלים, תשימו לב מה הייתה גביית ההיטלים עד 2015. אנחנו מדברים על 15 מיליון ₪, 21 מיליון ₪, 27 מיליון ₪, החל מ-2015 ירדנו ל-6 מיליון ₪ ו-2016 עמדנו על פחות מ-5 מיליון ₪.

**עדי ברמוחה:** זה היה שנים שהוקמו 1200 וכל-

**ברוך ברוכי:** לא, זה נובע משינוי בתעריפים של דמי ההקמה, חתכו את זה יותר מחצי.

**עדי ברמוחה:** כן, זה כל האזור הזה.

**ברוך ברוכי:** זהו, חברים זו המצגת, אני מקווה שלא שעממתי אתכם.

**רפאל בן מרדכי:** שאלות.

**ברוך ברוכי:** בבקשה.

**רפאל בן מרדכי:** שאלה אחת.

**ברוך ברוכי:** בבקשה.

**רפאל בן מרדכי:** דיברת קודם על הקטנת-

**אמיר כוכבי:** הוא אומר את זה, כאילו שאלה אחת אצלך זה קצר. אבל אנחנו יודעים את האמת רפי.

**רפאל בן מרדכי:** אני לא זוכר שאמרתי את זה. אם אתה רוצה לדבר בשמי אז יאללה.

**אמיר כוכבי:** לא, לא, אני אומר זה היה נשמע-

**רפאל בן מרדכי:** אם אתה רוצה לדבר בשמי אז תדבר אתה-

**אמיר כוכבי:** זה הנה נשמע כמו הבטחה.

**רפאל בן מרדכי:** אם אתה רוצה לתת-

**אמיר כוכבי:** אבל זה לא.

**רפאל בן מרדכי:** שאלתי אם אתה, בקיצור קיבלתי את זכות הדיבור? אז קדימה. העלית את הנקודה של הורדת תשלום לקבלנים, נקודה לטובתכם בעניין ההתייעלות. מצד שני ציינת שעלה התשלום למשכורות, הכנסתם עוד בן אדם שעובד באיזה שהיא-

**ברוך ברוכי:** אחראי תפעול כן.

**רפאל בן מרדכי:** משרה. כמה היה אחד מול השני. משתלם לי להקטין אם אני מרוויח בסך הכול.

**ברוך ברוכי:** רווח של כ-400,000 ₪ ישיר.

**רפאל בן מרדכי:** ההפרש בין הקטנה לקבלנים להגדלת משכורות-

**ברוך ברוכי:** רק על קבלן האחזקה אני מדבר. אנחנו חוסכים גם בייעוץ מים, אני יכול להגיד לך שהגישה הזאת של לנסות לעשות in house זה קיים בכל האגפים, זה קיים גם באגף של ההנהלה וגם... אפשר לראות את זה גם בשירותים המקצועיים.

**רפאל בן מרדכי:** נכון לעשות את זה אם זה משתלם. אני שאלתי אם זה משתלם אתה אומר שכן-

**ברוך ברוכי:** התשובה היא כן.

**רפאל בן מרדכי:** שהרווחנו, אנחנו הרווחנו 400,000 ₪.

**ברוך ברוכי:** נכון.

**רפאל בן מרדכי:** לשנה.

**ברוך ברוכי:** נכון.

**רפאל בן מרדכי** : תודה.

**אמיר כוכבי** : לא רווח, עלות של 400,000 ₪.

**רפאל בן מרדכי** : ההבדל בין ההוצאה על זה להכנסה על זה 400,000 ₪ לטובת התאגיד.

**ברוך ברוכי** : חיובי.

**רפאל בן מרדכי** : תודה.

**יפעת קריב** : אבל רווח שנתי הייתה על מיליון ₪ ומשהו מצטבר.

**ברוך ברוכי** : המצטבר מ-2010.

**יפעת קריב** : הא מ-2010.

**אמיר כוכבי** : עוד משהו?

**עדי ברמוחה** : השקיעו גם, לאורך כל הדרך אתה רואה גם את ההשקעות שלהם. אתה רואה את זה בפירוט.

**עדי ברמוחה** : תודה על ההסדר המפורט מאוד.

**מאיר חלואני** : ברוך ברוכי תודה רבה.

#### **ג. הקצאת מבנה לשימוש עמותת קליק ברחוב יקינטון.**

**אתי ברייטברט** : נעבור לסעיף הבא הקצאת מבנה לשימוש עמותת קליק ברחוב יקינטון, צורף לכם נספח ג'. אישור מועצת העיר להמלצת ועדת ההקצאות להקצאת מבנה לשימוש עמותת קליק למען יזמות לקשישים, עד לתאריך 31.8.19. נמצאת איתנו כאן מנהלת מחלקת הנכסים הגברת איילת לרר, והיא תסביר בנושא.

**איילת לרר** : טוב, ההמלצה שמובאת לאישורכם עוסקת בנכס שהוקם על ידי עיריית הוד השרון, ששטחו 375 מ"ר, ומשמש למרכז יום לקשיש. המבנה הוקצה כבר בעבר על ידי העירייה לעמותת קליק, וההסכם איתם מסתיים. ובעצם ועדת ההקצאות ערכה הליך הקצאה לתקופת שימוש נוספת. במהלך הליכי ההקצאה היו 2 נושאים שעלו שנדונו, אחד התברר לנו שהעמותה לא העבירה את שעוני המים והחשמל על שמה כפי שהתחייבה, ונערך איתה דין ודברים והעמותה היום מביעה נכונות כן לבצע את התהליך הזה, אבל חשוב שתהיו מודעים לכך.

**אביבה גוטרמן** : מי שילם את החשבונות האלה?

**איילת לרר** : העירייה. העירייה והיה במסגרת תמיכות יקוּזוּ ועכשיו היא תעביר את

המים על שמה. בנוסף לכך-

עמותה.

**רינה שבתאי:**

**איילת לרר:**

כן העמותה. בנוסף לכך משרד הרווחה הנהלים שלו השתנו, והיום הוא דורש שהגוף שמפעיל את השירותים שנותנת העמותה בעיר יעבור בנוסף להליך ההקצאה גם הליך מכרזי, הליך מכרז או פטור ממכרז לשירותים שהיא נותנת. על מנת שלא ייווצר מצב שהעירייה תקצה את המבנה לעמותת קליק, ובהליכי מכרז יוקצה מבנה לגוף אחר, ההמלצה שלנו היא להגביל את תקופת ההקצאה, קבענו מועד ל-31.8.19, שעד למועד הזה העירייה תעשה הליך מכרז ובמקביל נתחיל בהליכי הקצאה, כך שהדברים יסתנכרנו שני ההליכים אחד עם השני. ולכן תקופת ההקצאה המבוקשת זה עד למועד הזה.

התפלאתי.

**רינה שבתאי:**

בגלל זה אני מסבירה.

**איילת לרר:**

שאלות משהו?

**אמיר כוכבי:**

**אתי ברייטברט:**

אני קודם כל אקרא את הצעת ההחלטה לפני שנעלה להצבעה: מועצת העיר מאשרת את המלצת ועדת ההקצאות להקצות את המבנה ברחוב יקינטון הידוע כחלק מחלקה 278 בגוש 6453 לעמותת קליק קהילה למען יזמות לקשישים עד לתאריך 31.8.19 למטרת הפעלת מרכז יום לקשיש, בהתאם לתנאים הקבועים בהמלצת ועדת ההקצאות הרצ"ב. אני מעלה להצבעה, מי בעד? זה פה אחד מהמשתתפים? אוקיי, תודה רבה. תודה איילת.

תודה איילת.

**מאיר חלואני:**

**הצבעה:**

**13 בעד (פה אחד):**

אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, מאיר חלואני, נאור שירי, רן יקיר, רינה שבתאי, כנרת אלישע כהן, משה חנוכה, עדי ברמוחה, יפעת קריב, אביבה גוטרמן, רפי בן מרדכי, ארנון אברמוב.

**החלטה מס' 70/19:**

מועצת העיר מאשרת את המלצת ועדת הקצאות להקצות את המבנה ברח' יקינטון הידוע כחלק מחלקה 278 בגוש 6453 לעמותת קלי"ק – קהילה למען יזמות לקשישים עד ליום 31.8.2019 למטרת הפעלת מרכז יום לקשיש בהתאם לתנאים הקבועים בהמלצת ועדת ההקצאות הרצ"ב.

את יכולה להישאר לשבת איילת.

**אמיר כוכבי:**

**ד. שינוי הרכב חברי הדירקטוריון – הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח בע"מ.**

**אתי ברייטברט:**

נעבור לסעיף הבא, שינוי הרכב חברי הדירקטוריון של הוד השרון חברה כלכלית עירונית לפיתוח. במקביל הונח על שולחנכם באיפד יש כאן חוות דעת משפטית בעניין ייצוג הולם לבני שני המינים בחברה הכלכלית, תוכלו לראות את זה. מועצת העירייה מתבקשת לאשר את החלפת הדירקטורית מקרב עובדי העירייה הגב' חנה גולן שפרשה מתפקידה כמנכ"לית העירייה, ובמקומה למנות כדירקטורית מקרב עובדי העירייה את הגב' איילת לרר מילאנו מנהלת מחלקת הנכסים. איילת את רוצה להציג את עצמך בפני המועצה משהו להגיד?

**איילת לרר:**

טוב, אז למי שלא מכיר אני מנהלת את מחלקת נכסים בעירייה כבר 12 שנה. אני עורכת דין בהשכלה שלי, בנוסף יש לי תואר שני בדיני מקרקעין שסיימתי לפני שנה. העיסוק בנכסים כולל אני חושבת סנכרון ותכלול של הרבה מאוד תהליכים גם תכנוניים גם כספיים גם משפטיים, ובעצם התפקיד זה לנהל את הנדל"ן של העירייה, גם את ההיבטים המסחריים גם את ההיבטים המשפטיים, את כל הנושא של ההסכמים שהעירייה מבצעת, הקצאות קרקע שמגיעות לשולחן המועצה מידי פעם, וגם הליווי של ההליכים התכנוניים של הנכסים העירוניים.

**אמיר כוכבי:**

אני אגיד שאיילת היא מנהלת ותיקה מנוסה, עובד מולך כבר לא מעט שנים, גם יש לך מילה וגם יכולת מקצועית גבוהה מאוד, ואני חושב שזה שילוב נכון גם בתוך החברה הכלכלית ובטח עם הפנים קדימה, ואני שמח שהסכמת, תודה.

**רפאל בן מרדכי:**

איילת תאמרי שאת גם המנהלת הראשונה של הנכסים, דבר שבעבר הרחוק לא היה-

**איילת לרר:** נכון.

**רפאל בן מרדכי:** וטוב שיש את העבודה וטוב שאת עושה אותה טוב.

**רינה שבתאי:** היה כדאי לבוא.

**אתי ברייטברט:** אני מעלה להצבעה, החלטת המועצה לאשר את מינויה של איילת לרר,

בבקשה. פה אחד מהמשתתפים? תודה רבה.

רינה שבתאי: בהצלחה.

איילת לרר: תודה רבה.

=====

**הצבעה:**

**13 בעד (פה אחד):**

אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, מאיר חלוואני, נאור שירי, רן יקיר, רינה שבתאי, כנרת אלישע כהן, משה חנוכה, עדי ברמוחה, יפעת קריב, אביבה גוטרמן, רפי בן מרדכי, ארנון אברמוב.

**החלטה מס' 71/19:**

מועצת העירייה מאשרת את החלפת הדירקטורית מקרב עובדי העירייה הגב' חנה גולן שפרשה מתפקידה כמנכ"לית העירייה ובמקומה למנות כדירקטורית מקרב עובדי העירייה את הגב' איילת לרר מילאנו מנהלת מחלקת הנכסים.

=====

**ה. מינוי דירקטור בדירקטוריון תאגיד מי הוד השרון בע"מ.**

**אתי ברייטברט:**

נעבור למינוי הבאה, מינוי דירקטור בדירקטוריון תאגיד מי הוד השרון. בהתאם לסעיף 61 (א) לחוק תאגידי מים וביוב, שקובע דירקטורים בחברה ימונו בידי מועצת הרשות המקומית שהיא בעלת המניות בחברה, לאחר התייעצות עם הוועדה לבדיקת מינויים שהוקמה על פי סעיף 18 (ב) לחוק החברות הממשלתיות. מועצת העירייה מתבקשת לאשר את מינויו של הדירקטור מר מושיק אלפרט נציג מקרב הציבור בדירקטוריון תאגיד המים מי הוד השרון בע"מ. יש לכם על האיפדים את קורות החיים שלו, אם אתם רוצים לעיין בהם.

**אמיר כוכבי:**

הוא לא יכל להיות פה, אבל אני יכול להגיד שאני חושב שכולם, כל מי שבטח במגע כלשהו עם תנועות הנוער בעיר מכיר את מושיק, 8 שנים הוביל פה את הצופים את שבט איתן, מנכ"ל של חברות, אזרח מעורב, פעיל מאוד, בעברו גם עבד בחברה שקשורה לתאגידי ביוב, את זה דווקא גיליתי אחרי שבכלל ביקשתי ממנו להציע מועמדות לתפקיד דירקטור בתאגיד המים, אז גם את הניסיון המקצועי בתחום הספציפי יש, אבל בוודאי ניסיון מקצועי בדירקטוריונים במנכ"לות, בכספים, ביכולת בקרה, אזרח רציני וראוי ואני שמח גם במקרה הזה שהסכים להיות נציג ציבור בדירקטוריון, זה בעצם ישלים את סבב המינויים הזה של דירקטורים בתאגיד המים. שאלות?

**אתי ברייטברט:**

אם כך מועצת העירייה מאשרת את מינויו של הדירקטור מושיק



אלפרט נציג מקרב הציבור בדירקטוריון תאגיד המים מי הוד השרון בע"מ, אני מעלה להצבעה, מי בעד? כולם פה אחד מהמשתתפים, תודה רבה.

=====  
**הצבעה:**

**13 בעד (פה אחד):**

אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, מאיר חלוואני, נאור שירי, רן יקיר, רינה שבתאי, כנרת אלישע כהן, משה חנוכה, עדי ברמוחה, יפעת קריב, אביבה גוטרמן, רפי בן מרדכי, ארנון אברמוב.

**החלטה מס' 72/19:**

בהתאם לסעיף 61 (א) לחוק תאגידי מים וביוב שקובע "דירקטורים בחברה ימונו בידי מועצת הרשות המקומית שהיא בעלת המניות בחברה, לאחר התייעצות עם הועדה לבדיקת מינויים שהוקמה לפי סעיף 18ב לחוק החברות הממשלתיות...". מועצת העירייה מאשרת את מינויו של הדירקטור **מר מושיק אלפרט** נציג מקרב הציבור בדירקטוריון תאגיד המים מי הוד השרון בע"מ.

=====

**ו. בקשה לפתיחת חשבונות חדשים לבית ספר תמר אנתרופוסופי, הוד השרון.**

**אתי ברייטברט:**

נעבור לנושא הבא, זה בקשה לפתיחת חשבונות חדשים לבית ספר תמר אנתרופוסופי הוד השרון, בבנק הפועלים סעיף 626 בכתובת: דרך השרון 69 הוד השרון. זה 2 חשבונות, אחד זה חשבון הרשות ואחד זה חשבון הורים. אני לא קוראת כאן את פרטי תעודות זהות וכו' כפי שזה מופיע בהזמנה, אז אני מבקשת-

**אמיר כוכבי:**

נגיד על הדבר הזה שזה התקדמות בתהליך ההסדרה של בית ספר תמר, גם אל מול הפתרון שהולכים אליו שיביא להסרת העתירה וכרגע פתיחת החשבונות מה שבעצם הופך אותם סוף סוף לבית ספר ככול בתי הספר, אז תודה יעל על כל העבודה מולם. ואם יש חשבון בנק, אפשר להתחיל להעביר להם כסף. מקווה שהצ'קים מוכנים בני.

**בנימין זיני:**

כבר חתמתי...

**אמיר כוכבי:**

אתה אומר העברנו עוד לפני שפתחנו את החשבון, סבבה.

**אתי ברייטברט:**

אם כך מועצת העירייה מאשרת את פתיחת חשבונות חדשים לבית ספר תמר אנתרופוסופי על פי הפרטים המופיעים בהזמנה, אני מעלה להצבעה, מי בעד? כולם פה אחד מהמשתתפים. תודה רבה.

**הצבעה:**

**13 בעד (פה אחד):**

אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, מאיר חלוואני, נאור שירי, רן יקיר, רינה שבתאי, כנרת אלישע כהן, משה חנוכה, עדי ברמוחה, יפעת קריב, אביבה גוטרמן, רפי בן מרדכי, ארנון אברמוב.

**החלטה מס' 73/19:**

מועצת העירייה מאשרת פתיחת חשבונות חדשים לבית ספר תמר אנתרופוסופי, הוד השרון בנק הפועלים, סניף 626, בכתובת: דרך השרון 69 הו"ה 45200

**1. חשבון הרשות: מורשי החתימה הם:**

מנהל בית ספר - איתי פז  
מזכירת בית הספר - מאי עמרם

חתימה של מנהל בית הספר בצירוף חתימתה של מזכירת בית הספר בצירוף חותמת בית הספר תחייב את חשבון ביה"ס.

**2. חשבון הורים: ע"ש עיריית הוד השרון, מורשי החתימה הם:**

מנהל בית הספר - איתי פז  
מזכירת בית הספר - מאי עמרם  
נציג ההורים - ניב עין גל

חתימה של מנהל בית הספר בצירוף חתימתה של מזכירת בית הספר או חתימתו של נציג ההורים, בצירוף חותמת בית הספר תחייב את חשבון הבנק.

**ז. בקשה להיתר עבודת חוץ על מנת לקבל פרס במקרים מיוחדים (סעיף 180 (א)(ב) לפקודת העיריות (נוסח חדש) ל-ו.א.**

**אתי ברייטברט:**

נעבור לסעיף הבא. אני מבקשת לא להעלות את שם העובד או העובדת שמופיעים, לכס זה מופיע בתוך ההזמנות, אנחנו נדבר באופן כללי. בקשה להיתר עבודת חוץ על מנת לקבל פרס במקרים מיוחדים סעיף 180-

**אמיר כוכבי:**

מה שאתי אמרה אם יש שאלות רק בלי סימנים מזהים, כדי שלא נצטרך לסגור פה את השידור.

**אתי ברייטברט:**

בדיוק. אני לא אקרא את כל הסעיף אבל זה כמו שמופיע בהזמנה. מה שכן אני רוצה לציין שאותו עובד שהגיש את הבקשה הוא ציין שם בבקשה אם ראיתם אותה, הוא ציין בבקשה שהוא מבקש אישור עבודה לשנתיים. זה לא כתוב בחוק שצריכים לאשר את זה אחת לשנה, אבל הוא מבקש שנתיים, אנחנו יכולים לאשר את זה רק לשנה כפי שנהגנו קודם, או לאשר עכשיו לשנתיים.

**רפאל בן מרדכי: המלצתך?**

**אביבה גוטרמן:**

זה לא... הראשונה.

**אמיר כוכבי:**

זה לא המלצתה. של מי? של העובדת הזאת?

**אביבה גוטרמן:**

זה לא הפעם הראשונה.

**אתי ברייטברט:**

כן, אבל בין הפעם הראשונה שאישרנו שהסתיימה ב-2016 ועד היום היה איזה שהוא פרק זמן שלא היה-

**אמיר כוכבי:**

אני אגיד על הדבר הזה שזאת לא עבודה סטנדרטית, זאת אומרת זה לא עוד מקום עבודה, זה עבודה כנציג ממשלה בגופים שקשורים לעבודה הזאת. אני רואה בזה כן חשיבות, ודאי בודקים שאין ניגודי עניינים, וזה לא משפיע על העבודה. כמו שאנחנו מאשרים לאנשים להיות בדירקטוריונים, זה כן עוזר לפתח וזה בטח מחמאה לארגון כשמבקשים מאיתנו מישהו לתפקידים כאלה. אני מניח שאם זה התבקש ככה, זה כן איזה שהיא עזרה כלכלית, זה כן משהו שהוא מקצועי גם מפתח וגם אני חושב יתרום לארגון. לכן אני לא רואה בעיה עם שנתיים, אני חושב שזה גם משהו שבא כבקשה של הגוף הזה, אני לא בטוח, אבל אני לא, יש עם זה איזו בעיה?

**עדי ברמוחה:**

אז למה אנחנו מאשרים פה רק...

**(מדברים יחד)**

**יפעת קריב:**

אז בואו נאשר לשנתיים.

**ירון סולברג:**

אני לא מכיר...

**אמיר כוכבי:**

מאחר וזה לא עבודה שהיא רציפה אלא היא בעיקר זימונים לשיבות פעם ב-, אני לא רואה מניעה לאשר פה שנתיים מראש.

**עדי ברמוחה:**

אז צריך לשנות את התאריך.

**אתי ברייטברט:**

בדיוק, אני רוצה לקרוא את זה, אני לא כתבתי את זה... אז אני מבקשת להביא לאישור מועצה אישור היתר זה, בואו נתחיל מהתחלה בעצם. בהתאם למסמכים שהוגשו לעיון מחליטה מועצת העיר לאשר את הבקשה של ו.א. לעסוק בעבודת חוץ גם על מנת לקבל פרס. אישור היתר זה יהיה בתוקף עד לתאריך ה-13.5.2021, היינו שנתיים מהיום. אני מעלה להצבעה מי בעד? כולם פה אחד? תודה רבה.

**הצבעה:**

**13 בעד (פה אחד):**

אמיר כוכבי, יעל עבוד ברזילי, מאיר חלוואני, נאור שירי, רן יקיר, רינה שבתאי, כנרת אלישע כהן, משה חנוכה, עדי ברמוחה, יפעת קריב, אביבה גוטרמן, רפי בן מרדכי, ארנון אברמוב.

**החלטה מס' 74/19:**

בהתאם לסעיף 180 (א) ו-(ב): "רשאית מועצה, במקרים מיוחדים, להתיר לעובד עירייה לעסוק בעבודות חוץ גם על מנת לקבל פרס"

מועצת העירייה מאשרת את בקשת ו.א. לעסוק בעבודת חוץ גם על מנת לקבל פרס.

אישור היתר זה יהיה בתוקף לשנתיים עד לתאריך 13.05.2021

**ח. הצעות לסדר.**

**אתי ברייטברט:** הסעיף הבא יורד מסדר היום, מאחר ויגאל שמעון לא נמצא, זה הצעות לסדר, אז אנחנו מורידים מסדר היום מאחר ויגאל לא נמצא.

**אמיר כוכבי:** נגיד שכן ביקשנו מהצוות המקצועי להכין בדיקה לראות עד כמה ריאלית הבקשה, נשמח לעדכן בהמשך. תודה רבה ערב טוב.

אמיר כוכבי

ראש העירייה

אתי ברייטברט

מרכזת ישיבות המועצה